



JABATAN PERDANA MENTERI
BAHAGIAN HAL EHWAL UNDANG-UNDANG



PELAN STRATEGIK

BAHAGIAN HAL EHWAL UNDANG-UNDANG
JABATAN PERDANA MENTERI

2026 ► 2030



MALAYSIA
MADANI



JABATAN PERDANA MENTERI
BAHAGIAN HAL EHWAL UNDANG-UNDANG



PELAN STRATEGIK

BAHAGIAN HAL EHWAL UNDANG-UNDANG JABATAN PERDANA MENTERI

2026 ▶ 2030



**PELAN STRATEGIK
BAHAGIAN HAL EHWAL UNDANG-UNDANG
JABATAN PERDANA MENTERI 2026–2030**

Cetakan Pertama, 2026

© Hak Cipta terpelihara. Tiada bahagian daripada terbitan ini boleh diterbitkan semula, disimpan untuk pengeluaran atau ditukarkan ke dalam sebarang bentuk atau dengan sebarang alat apa jua pun, sama ada dengan cara elektronik, gambar serta rakaman dan sebagainya tanpa kebenaran bertulis daripada Bahagian Hal Ehwal Undang-Undang, Jabatan Perdana Menteri.

Diterbitkan oleh:

Bahagian Hal Ehwal Undang-Undang
Jabatan Perdana Menteri
Presint 3
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan
62692 Wilayah Persekutuan Putrajaya

Dicetak oleh:

Firdaus Press Sdn. Bhd.
No. 26 & 28, Jalan PBS 14/4
Taman Perindustrian Bukit Serdang
43300 Seri Kembangan
Selangor Darul Ehsan



Data Pengkatalogan-dalam-Penerbitan
Perpustakaan Negara Malaysia

Rekod katalog untuk buku ini boleh didapati
dari Perpustakaan Negara Malaysia

ISBN 978-967-10410-3-1

Kandungan

Perutusan YB Menteri di Jabatan Perdana Menteri (Undang-Undang dan Reformasi Institusi)	4	Hala Tuju Strategik BHEUU, JPM 2026–2030	22
Prakata Ketua Pengarah BHEUU, JPM	6	Penjajaran Hala Tuju Strategik	24
Ringkasan Eksekutif	8	Ringkasan Kerangka Strategik	25
Profil Korporat BHEUU, JPM	9	Pelan Tindakan 2026–2030	
Visi, Misi dan Slogan	9	TERAS STRATEGIK 1 Pemangkin Reformasi Perundangan Negara	29
Fungsi	11	TERAS STRATEGIK 2 Pengukuhan Pelaksanaan dan Penyampaian Perundangan	47
Nilai Bersama	12	TERAS STRATEGIK 3 Pengukuhan Keupayaan Digital dan Tadbir Urus Organisasi	63
Pihak Berkepentingan, Rakan Strategik dan Pelanggan	13		
Sejarah dan Latar Belakang	14	Mekanisme Pemantauan	80
Carta Organisasi	16	Penutup	81
Kepimpinan BHEUU, JPM	17	Akronim	82
		Kamus Pelan Strategik	84
Jurang dan Cabaran Utama	18	Penghargaan	87
Pendekatan Pelan Strategik BHEUU, JPM 2026–2030	19	Koleksi Gambar Pembangunan Pelan Strategik BHEUU, JPM 2026–2030	91
Proses Pembangunan Pelan Strategik BHEUU, JPM 2026–2030	20		
Kerangka Pelan Strategik BHEUU, JPM 2026–2030	21		

Perutusan

YB MENTERI DI JABATAN PERDANA MENTERI (UNDANG-UNDANG DAN REFORMASI INSTITUSI)

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh, Salam Sejahtera dan Salam MADANI.

Saya merakamkan setinggi-tinggi penghargaan atas penerbitan Pelan Strategik Bahagian Hal Ehwal Undang-Undang, Jabatan Perdana Menteri (BHEUU, JPM) 2026–2030 sebagai dokumen hala tuju penting yang memperkukuh peranan BHEUU, JPM sebagai peneraju reformasi perundangan dan institusi negara.

Pelan Strategik ini mencerminkan iltizam Kerajaan MADANI untuk memperkasa tadbir urus berintegriti, telus dan berakauntabiliti melalui pembaharuan undang-undang yang responsif terhadap keperluan rakyat dalam suasana persekitaran yang kian kompleks dan dinamik. Seiring perubahan teknologi, ekonomi dan sosial, sistem perundangan negara perlu kekal inklusif, adaptif dan berpaksikan kepentingan awam.

Sebagai pemacu utama agenda reformasi undang-undang dan institusi, BHEUU, JPM mestilah terus memainkan peranan strategik dalam memastikan setiap inisiatif dilaksanakan secara terancang, berasaskan data dan mengambil kira pandangan semua pihak berkepentingan. Pendekatan yang digariskan menekankan pembuatan keputusan berasaskan bukti, pemantauan pelaksanaan yang sistematik serta peningkatan ketelusan bagi memperkukuh keyakinan rakyat terhadap institusi negara.

Saya juga menyambut baik usaha BHEUU, JPM untuk memanfaatkan teknologi digital dan Kecerdasan Buatan (Artificial Intelligence) bagi meningkatkan kecekapan penyampaian perkhidmatan serta keupayaan analisis perundangan. Transformasi ini penting untuk memastikan sektor awam kekal relevan dan berdaya saing dalam memenuhi harapan masyarakat.

Sesungguhnya, kejayaan pelaksanaan Pelan Strategik ini bergantung kepada komitmen seluruh warga BHEUU, JPM serta kerjasama erat merentas kementerian, agensi dan pihak berkepentingan.

Pelan ini turut mengangkat pendekatan berorientasikan hasil dengan memberi tumpuan kepada impak sebenar kepada rakyat dan negara selaras dengan aspirasi reformasi institusi yang menuntut pelaksanaan dasar yang efektif, pemantauan dan penilaian secara berterusan.

Sesungguhnya, kejayaan pelaksanaan Pelan Strategik ini bergantung kepada komitmen seluruh warga BHEUU, JPM serta kerjasama erat merentas kementerian, agensi dan pihak berkepentingan. Dengan semangat kebersamaan, saya yakin BHEUU, JPM akan terus memacu pembaharuan undang-undang secara mampan demi memperkukuh sistem keadilan negara.

Akhir kata, syabas dan tahniah diucapkan kepada semua pihak yang terlibat dalam penyediaan Pelan Strategik ini. Semoga Pelan Strategik ini menjadi pemangkin kepada reformasi yang progresif, demi kesejahteraan rakyat dan kemakmuran negara.

Sekian, terima kasih.

YB DATO' SRI AZALINA OTHMAN SAID



Prakata

KETUA PENGARAH BHEUU, JPM

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh dan Salam Sejahtera.

Alhamdulillah, dengan limpah rahmat dan izin Allah SWT, maka terhasilnya Pelan Strategik BHEUU, JPM 2026–2030. Ia merupakan sebuah dokumen penting yang bukan sekadar merakam perancangan, tetapi mencerminkan keberanian kita menentukan masa depan sistem perundangan negara.

Dalam dunia yang berubah dengan pantas, kita tidak lagi mempunyai kemewahan untuk bergerak secara biasa-biasa. Kita dituntut untuk berfikir lebih jauh, bertindak lebih pantas, dan memberi kesan yang lebih mendalam. Maka atas kesedaran itu, pelan ini dibina dengan prinsip yang jelas.

Bahawa setiap undang-undang yang digubal mesti membawa keadilan yang dirasai.

Bahawa setiap dasar yang dilaksanakan mesti memberi makna kepada rakyat.

Bahawa setiap usaha yang digerakkan mesti meninggalkan kesan kepada negara.

Pelan Strategik ini lahir daripada pengalaman panjang, diuji oleh realiti dan diperkukuh dengan tekad untuk berubah. Kita belajar bahawa perancangan yang baik sahaja tidak mencukupi. Aspek yang membezakan organisasi hebat adalah keupayaan melaksanakan dengan disiplin, keberanian membuat keputusan dan kesungguhan mencapai hasil.

Atas asas itu, BHEUU, JPM memilih untuk bergerak dengan pendekatan yang lebih berani; daripada aktiviti kepada impak, daripada laporan kepada akauntabiliti, daripada rutin kepada pembaharuan. Kita tidak lagi mengukur kejayaan melalui apa yang telah dilakukan, tetapi melalui apa yang telah berubah.

Seiring dengan itu, BHEUU, JPM komited untuk memanfaatkan kekuatan teknologi dan data, termasuk Kecerdasan Buatan (Artificial Intelligence), sebagai pemangkin kepada kecekapan dan ketepatan dalam setiap keputusan. Dalam dunia baharu ini, keupayaan memahami data dan menterjemahkannya kepada tindakan adalah kunci kepada kepimpinan yang berkesan.

Seperti yang pernah ditegaskan oleh Peter Drucker, “*what gets measured gets managed*”. Namun dalam era ini, kita melangkah lebih jauh. Apa yang difahami daripada data akan menentukan kualiti keputusan yang diambil. Selari dengan pandangan Satya Nadella bahawa organisasi masa depan perlu menjadi “*data-driven and insight-led*”, BHEUU, JPM akan memastikan setiap dasar dan tindakan dipandu oleh analisis yang tepat, bukan sekadar andaian.

Namun, kita juga sedar bahawa masa depan bukan sesuatu yang statik. Ia sentiasa berubah, dipengaruhi oleh landskap politik, sosial dan ekonomi yang dinamik. Justeru, keupayaan untuk menyesuaikan diri bukan lagi satu kelebihan, tetapi satu keperluan strategik.

Seperti yang dihuraikan oleh John P. Kotter dalam karya-karya beliau mengenai pengurusan perubahan, organisasi yang berjaya bukanlah yang paling besar atau paling kuat, tetapi yang paling cepat belajar dan menyesuaikan diri. Oleh itu, Pelan Strategik ini bukan dokumen yang kaku, tetapi dokumen hidup yang akan sentiasa disemak, diperhalusi dan diperkuatkan agar kekal relevan dalam menghadapi perubahan yang berterusan.

Kekuatan sebenar pelan ini tidak terletak pada kandungannya, tetapi pada manusia yang melaksanakannya. Saya percaya bahawa warga BHEUU, JPM bukan sekadar pelaksana dasar, tetapi adalah pembina masa depan sistem perundangan negara. Apabila setiap individu memahami peranan tersebut, maka organisasi ini tidak hanya bergerak sebaliknya ia memimpin perubahan.

Kini, tanggungjawab kita adalah untuk memastikan setiap yang dirancang tidak kekal di atas kertas, tetapi diterjemahkan menjadi realiti. Kita tidak sekadar menulis strategi, malah kita membina legasi. Kita tidak sekadar melaksanakan tugas, malah kita memikul amanah negara tercinta. Kita tidak sekadar bergerak ke hadapan, malah kita memimpin dan menentukan arah masa depan. Semoga segala usaha ini dipermudahkan dan diberkati, serta memberi manfaat yang berpanjangan kepada negara dan rakyat.

Sekian, terima kasih.

DATUK ZAMRI BIN MISMAN



Ringkasan Eksekutif

Pelan Strategik BHEUU, JPM 2026–2030 disusun sebagai hala tuju utama untuk memperkukuh peranan BHEUU, JPM sebagai peneraju penyampaian perkhidmatan perundangan yang dinamik, progresif dan responsif terhadap keperluan negara.

Pelan ini menggariskan 3 teras strategik yang menjadi landasan perancangan dan pelaksanaan inisiatif BHEUU, JPM dalam tempoh 5 tahun akan datang, iaitu:

Kejayaan pelan ini bergantung kepada pembangunan modal insan melalui latihan berterusan, peningkatan kecekapan dan memupuk budaya kerja berprestasi tinggi. BHEUU, JPM menekankan prinsip akauntabiliti, ketelusan dan pengurusan belanjawan berhemah, bagi memastikan setiap program perundangan dilaksanakan dengan nilai untuk wang (value for money).

Teras 1	Pemangkin Reformasi Perundangan Negara
Teras 2	Pengukuhan Pelaksanaan dan Penyampaian Perundangan
Teras 3	Pengukuhan Keupayaan Digital dan Tadbir Urus Organisasi

Seiring dengan arus pendigitalan, BHEUU, JPM akan memfokuskan kepada pembangunan sistem dalaman, pengukuhan keselamatan siber serta penggunaan teknologi baharu untuk mempercepat penyampaian perkhidmatan perundangan. Pendekatan ini turut mengambil kira keperluan kawalan maklumat dan akses mudah oleh pihak berkepentingan terhadap perkhidmatan undang-undang.

BHEUU, JPM juga menekankan kolaborasi strategik dengan semua pihak berkepentingan serta pengukuhan komunikasi korporat untuk menangani persepsi awam, memperkukuh reputasi organisasi dan memastikan mesej serta dasar kerajaan disampaikan dengan jelas.

Keutuhan sistem penyampaian perkhidmatan perundangan dicapai melalui tadbir urus berintegriti, pemantauan berkala, kawal selia menyeluruh dan tindakan proaktif dalam menangani risiko ketirisan, penyalahgunaan kuasa dan ketidakpatuhan dalam pelaksanaan dasar dan projek undang-undang. Pelan ini akan dipantau melalui kerangka pemantauan dan penilaian prestasi bagi memastikan impak yang dihasratkan tercapai secara cekap dan berkesan.

Dengan iltizam dan sokongan semua pihak, Pelan Strategik BHEUU, JPM 2026–2030 diyakini mampu melonjakkan BHEUU, JPM ke tahap lebih cemerlang dalam menyokong agenda pembangunan negara dan meningkatkan kepercayaan rakyat terhadap institusi kerajaan.

Profil Korporat BHEUU, JPM

Visi

**Peneraju reformasi
dasar perundangan
dan institusi dalam
memperkukuh
kedaulatan undang-
undang demi
kesejahteraan
negara**

Misi

**Memacu
kerjasama
strategik dalam
ekosistem
perundangan
secara inklusif
dan berintegriti**

Slogan

**“MEMPERKUKUH
PERUNDANGAN,
MEMPERKASA
NEGARA”**





Fungsi

BHEUU, JPM berfungsi sebagai peneraju dalam merangka dasar perundangan negara, mengawal selia pemerbadanan pemegang amanah, penyelarasan urusan hak asasi manusia serta pemerkasaan infrastruktur mahkamah di Malaysia. Struktur organisasi BHEUU, JPM yang dinamik memastikan pelaksanaan dasar yang berkesan melalui fungsi sokongan yang cekap dan saling melengkapi.

Nilai Bersama

Nilai Bersama BHEUU, JPM ialah prinsip, kepercayaan dan etika kerja yang dikongsi serta dihayati secara kolektif oleh seluruh warga BHEUU, JPM dalam melaksanakan amanah dan tanggungjawab kepada Kerajaan dan rakyat. Nilai Bersama ini menjadi panduan tingkah laku, asas dalam membuat keputusan serta teras kepada budaya kerja warga BHEUU, JPM.

B

> **BERSAMA**

Bekerja dalam satu pasukan dengan semangat kebersamaan dan tanggungjawab bersama

H

> **HORMAT**

Mengamalkan sikap saling menghormati dan profesional dalam setiap urusan

E

> **EFISIEN**

Melaksanakan tugas secara cekap, tepat dan berkesan

U

> **USAHA**

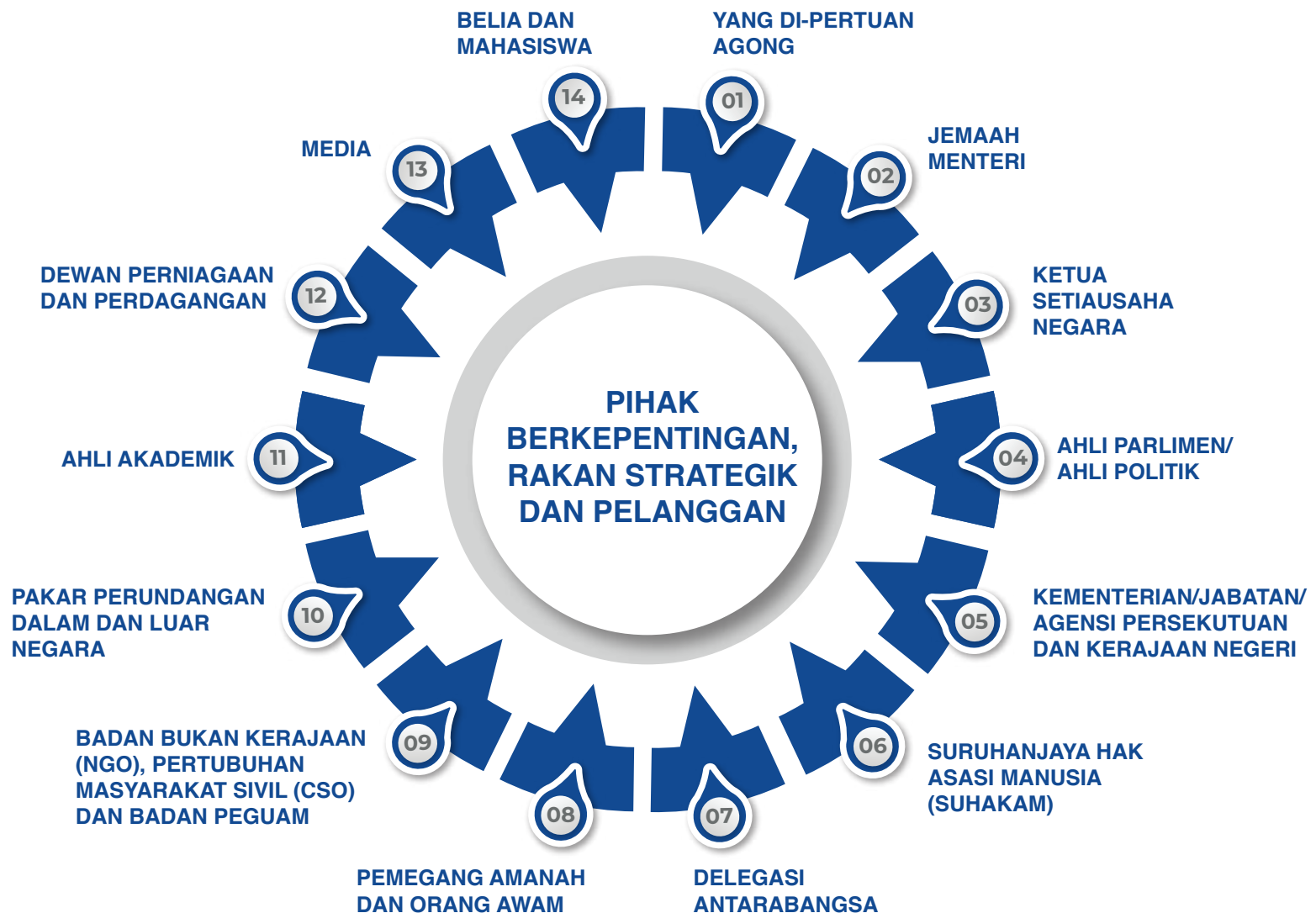
Bersikap proaktif, komited dan sentiasa berikhtiar menambah baik kualiti kerja

U

> **UNGGUL**

Menyasarkan hasil kerja berkualiti tinggi dan berintegriti

Pihak Berkepentingan, Rakan Strategik dan Pelanggan



Sejarah dan Latar Belakang



BHEUU, JPM telah ditubuhkan pada 8 Mei 1995 selepas pembubaran Kementerian Undang-Undang Malaysia (KUU). Pada waktu itu, kluster Bahagian ini ialah terdiri daripada Pejabat Ketua Pendaftar Mahkamah Persekutuan (PKPMP), Biro Bantuan Guaman (BBG), Jabatan Pemegang Harta dan Jabatan Pemegang Amanah dan Pentadbir Pusaka. Walau bagaimanapun, mulai 1 Ogos 1995, Jabatan Pemegang Amanah dan Pentadbir Pusaka telah diperbadankan dan dikenali sebagai Amanah Raya Berhad. Susulan itu, keseluruhan pentadbiran agensi berkenaan telah dikeluarkan dari BHEUU, JPM melainkan perkara-perkara berkaitan pewartaan para pegawai Amanah Raya bagi tujuan kehadiran di mahkamah.

PKPMP juga dipisahkan daripada pentadbiran BHEUU, JPM pada 1 Julai 1996. Unit Perancangan dan Pembangunan Mahkamah di PKPMP pula telah dipindahkan dan diletakkan di bawah pentadbiran BHEUU, JPM dan menjadi salah satu cawangan utama di Bahagian ini bermula 16 April 2003.

Jabatan Pemegang Harta kemudiannya telah dijenamakan semula sebagai Jabatan Insolvency Malaysia (JIM) pada 1 Oktober 2003 berikutan dengan pindaan Akta Kebankrapan 1967. Mulai Oktober tahun 2009, JIM telah dikenali secara rasminya sebagai Malaysia Department of Insolvency (MDI).

Seterusnya, mulai 16 Januari 2010, BBG telah dikenali sebagai Jabatan Bantuan Guaman (JBG). Penjenamaan semula ini merupakan sebahagian daripada proses reformasi yang dilaksanakan oleh jabatan, antaranya bagi mengelakkan kekeliruan masyarakat terhadap BBG yang sering dirujuk sebagai Biro Pengaduan Awam (BPA), iaitu salah satu unit di bawah seliaan Majlis Peguam. Pertukaran nama ini juga dibuat bagi mencerminkan perkembangan serta perluasan fungsi dan peranan JBG di seluruh Malaysia.

BENGKEL PERANCANGAN PELAN STRATEGIK BHEUU JPM

bagi tahun 2026-2030

13 FEBRUARI 2026 (KHAMIS-JUMAAT)
HALL SAMUDRA, KEMERIAHAN



BHEUU, JPM juga merupakan sekretariat kepada Mesyuarat Lembaga Pengampunan yang dipengerusikan oleh Yang di-Pertuan Agong bagi kes-kes di Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur, Labuan dan Putrajaya serta untuk kes-kes keselamatan di seluruh negara. Bermula tahun 2006, BHEUU, JPM juga menjadi agensi yang memantau dan menyelaras urus setia Mesyuarat Lembaga Pengampunan Negeri-Negeri.

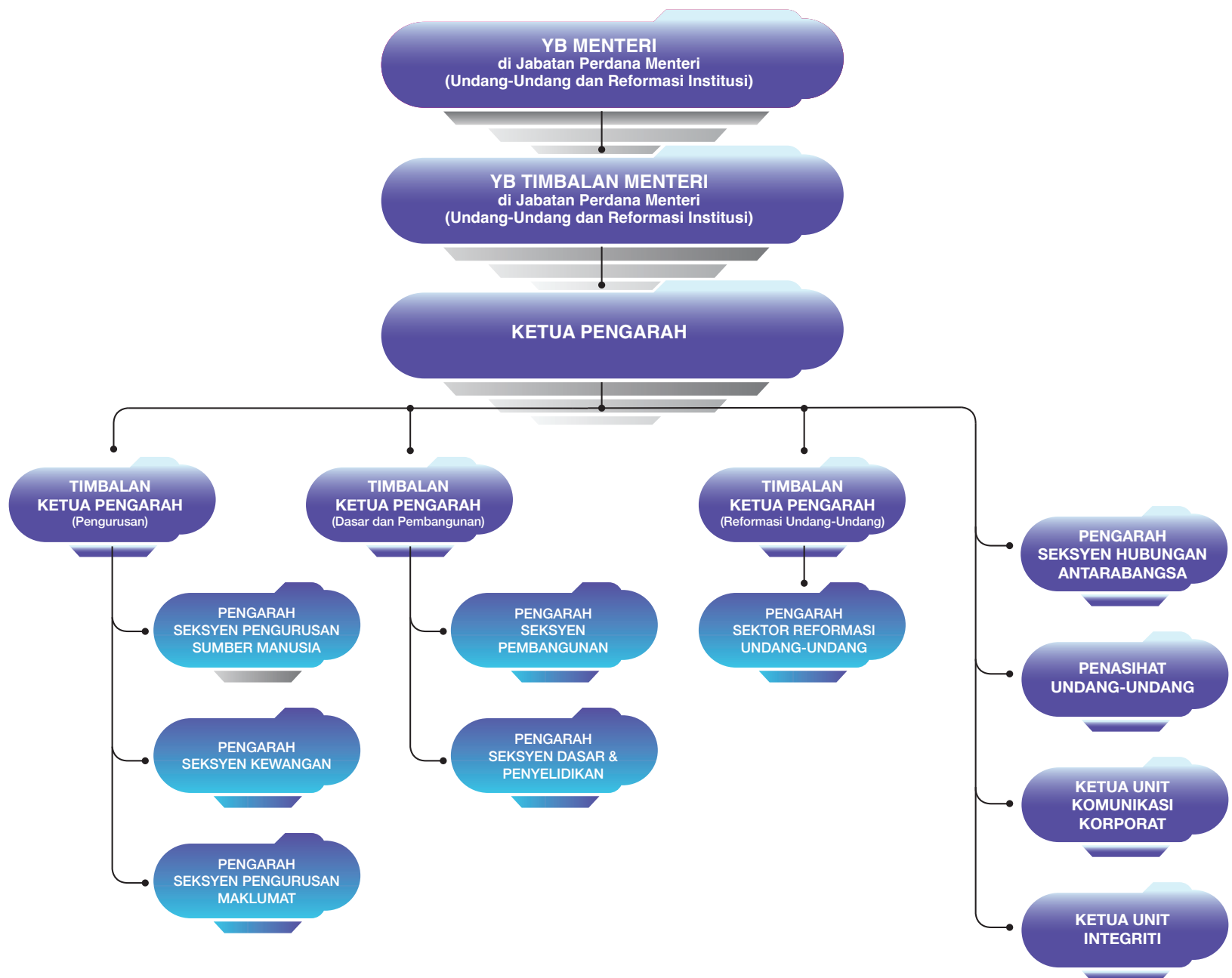
Berdasarkan keputusan Kabinet pada 8 April 2004, BHEUU, JPM telah mengambil alih peranan sebagai sekretariat kepada Suruhanjaya Hak Asasi Manusia (SUHAKAM) daripada Kementerian Luar Negeri (KLN). BHEUU, JPM bertanggungjawab untuk membantu YB Menteri di Jabatan Perdana Menteri dalam urusan pelantikan ahli-ahli suruhanjaya dan mengemukakan

laporan maklum balas kementerian terhadap Laporan Tahunan SUHAKAM.

Mulai tahun 2021, fungsi BHEUU, JPM semakin meluas selaras dengan senarai fungsi yang diperuntukkan melalui Perintah Menteri-menteri Kerajaan Persekutuan (No. 3) 2021 [P.U.(A) 383/2021] berkuat kuasa 8 Oktober 2021. Selain menjalankan fungsi sedia ada, BHEUU, JPM dipertanggungjawabkan sebagai agensi peneraju untuk penetapan dasar dan pentadbiran perundangan yang tidak berada di bawah fungsi mana-mana kementerian dan jabatan secara jelas. BHEUU, JPM turut menjadi agensi peneraju bagi isu hak asasi manusia bersifat domestik dan maklum balas serta ulasan pihak antarabangsa berkaitan isu hak asasi manusia dan dasar perundangan negara.

BHEUU, JPM telah ditubuhkan pada 8 Mei 1995 selepas pembubaran Kementerian Undang-Undang Malaysia (KUU). Pada waktu itu, kluster Bahagian ini ialah terdiri daripada Pejabat Ketua Pendaftar Mahkamah Persekutuan (PKPMP), Biro Bantuan Guaman (BBG), Jabatan Pemegang Harta dan Jabatan Pemegang Amanah dan Pentadbir Pusaka.

Carta Organisasi

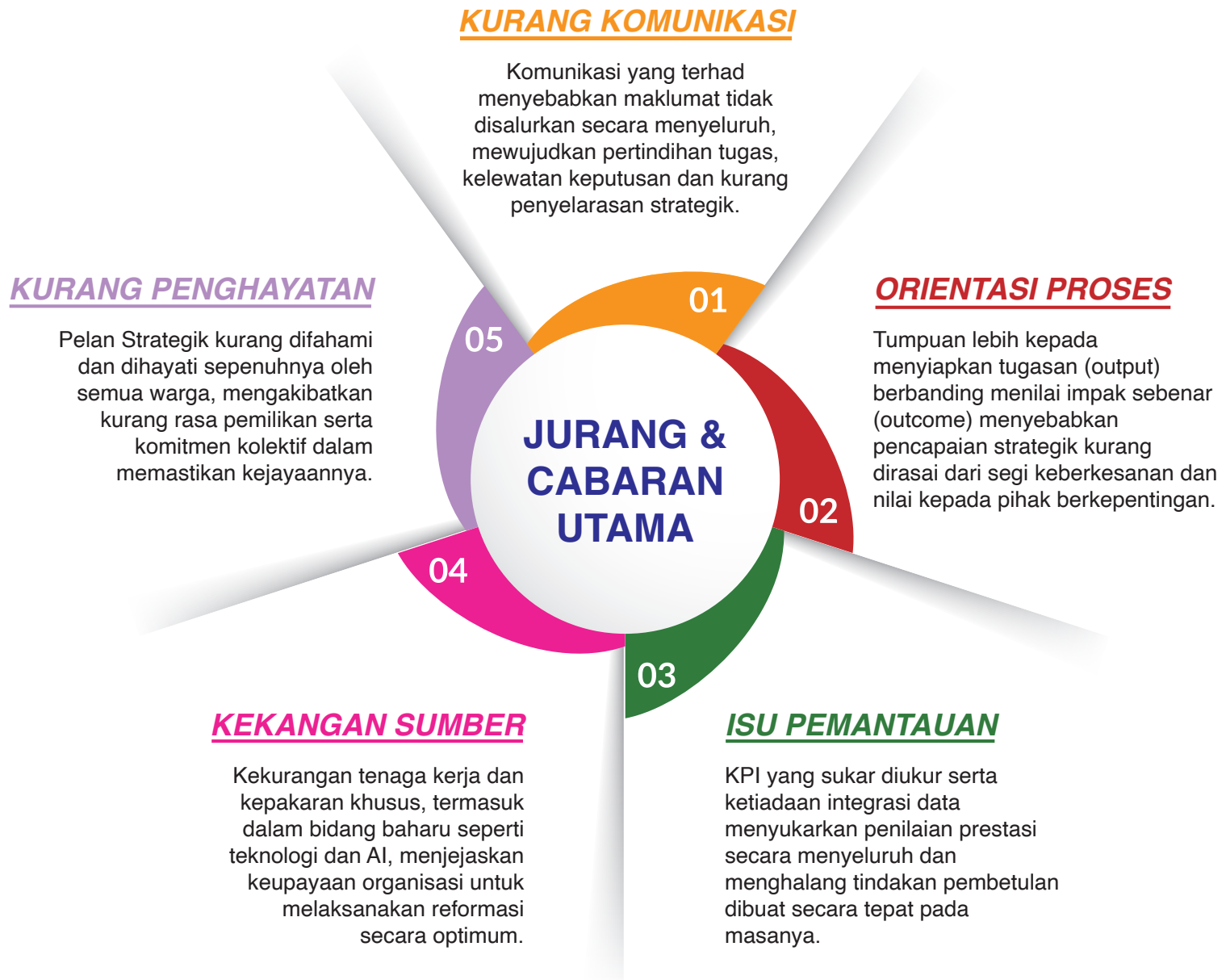


Dikemas kini pada 12 Jun 2026

Kepimpinan BHEUU, JPM



Jurang dan Cabaran Utama



Pendekatan Pelan Strategik BHEUU, JPM 2026–2030

1



Penguken Komunikasi Bersepadu

Memperkuken penyelarasan rentas seksyen melalui mesyuarat strategik berkala, platform digital bersama dan pasukan projek rentas fungsi bagi memastikan maklumat disampaikan secara telus dan keputusan dibuat secara kolektif

2



Pendekatan Berorientasikan *Outcome*

Menstruktur semula KPI berasaskan impak dan keberhasilan sebenar kepada rakyat serta pemegang taruh, dengan setiap inisiatif dan RUU mempunyai indikator kejayaan yang jelas dan boleh diukur

3



Pemantauan Berasaskan Data

Mewujudkan papan pemuka (dashboard) pemantauan bersepadu bagi membolehkan pemantauan masa nyata, analisis prestasi serta tindakan pembetulan yang lebih pantas dan tepat

4



Penguken Kapasiti dan Kepakaran

Melaksanakan perancangan tenaga kerja strategik, memperkuken latihan dalam bidang kritikal seperti AI dan analisis data serta memperluas kerjasama strategik bagi menampung kekangan sumber dan kepakaran

5



Pemerkasaan Penghayatan dan Pemilikan Bersama

Mengadakan sesi libat urus, sesi dialog awam (townhall) dan bengkel dalaman secara berkala bagi memastikan pelan strategik difahami, dihayati dan dilaksanakan dengan rasa tanggungjawab serta pemilikan bersama oleh seluruh warga

Proses Pembangunan Pelan Strategik BHEUU, JPM 2026–2030



Kerangka Pelan Strategik BHEUU, JPM 2026–2030



Kerangka Pelan Strategik BHEUU, JPM 2026–2030 dibangunkan sebagai rangka kerja komprehensif bagi merancang, melaksana, memantau dan menilai strategi organisasi secara sistematik dan bersepadu ke arah merealisasikan visi, misi serta matlamat jangka pendek, sederhana dan panjang BHEUU, JPM. Kerangka ini menjadi panduan utama dalam memperkukuh reformasi perundangan, meningkatkan keberkesanan penyampaian

perkhidmatan undang-undang serta memantapkan tadbir urus yang berintegriti dan berakuntabiliti. Setiap strategi dan inisiatif yang dirangka diselaraskan dengan aspirasi global dan nasional seperti SDG, Malaysia MADANI, RMK-13 dan ARPA bagi memastikan peranan BHEUU, JPM kekal relevan dalam menyokong agenda pembangunan negara serta memperkukuh keyakinan rakyat terhadap sistem perundangan dan institusi kerajaan.

Hala Tuju Strategik BHEUU, JPM 2026–2030

Pelan Strategik BHEUU, JPM 2026–2030 dirangka melalui kerjasama 10 Seksyen/Unit bagi menghasilkan pelan tindakan yang komprehensif dan inklusif berdasarkan tiga teras strategik utama.



TERAS 1

Pemangkin
Reformasi
Perundangan
Negara



TERAS 2

Pengukuhan
Pelaksanaan dan
Penyampaian
Perundangan



TERAS 3

Pengukuhan
Keupayaan Digital
dan Tadbir Urus
Organisasi

Penjajaran Hala Tuju Strategik

TERAS STRATEGIK	STRATEGI	AGENDA GLOBAL/NASIONAL			
		MADANI	RMK-13	SDG	ARPA
TERAS 1 Pemangkin Reformasi Perundangan Negara	Memperkukuh Demokrasi, Perundangan dan Hak Asasi Manusia	Keyakinan dan Ihsan	Mereformasi Perundangan dan Institusi (C3.2)	Keamanan, Keadilan dan Institusi yang Teguh (SDG 16)	Pembangunan Organisasi (TKR 3)
	Memperkasa Khidmat Nasihat Dasar Perundangan	Ihsan dan Hormat	Mereformasi Perundangan dan Institusi (C3.2)	Keamanan, Keadilan dan Institusi yang Teguh (SDG 16)	Penyampaian Perkhidmatan (TKR 4)
	Memantau dan Memastikan Pematuhan Undang-Undang dan Peraturan di bawah Akta Pemegang Amanah (Pemerbadanan) 1952 [Akta 258]	Keyakinan dan Kemampanan	Melaksanakan Semakan Instrumen Kawal Selia (C1.1)	Keamanan, Keadilan dan Institusi yang Teguh (SDG 16)	Penyampaian Perkhidmatan (TKR 4)
TERAS 2 Pengukuhan Pelaksanaan dan Penyampaian Perundangan	Meningkatkan Akses kepada Sistem Keadilan	Kesejahteraan dan Ihsan	Mereformasi Perundangan dan Institusi (C3.2)	Keamanan, Keadilan dan Institusi yang Teguh (SDG 16)	Penyampaian Perkhidmatan (TKR 4)
	Mengukuhkan Jalinan Kerjasama Strategik Antarabangsa	Daya Cipta dan Keyakinan	Memperkukuh Diplomasi Berkesan dan Imej Malaysia di Arena Antarabangsa (D1.3)	Kerjasama Demi Matlamat (SDG 17)	Penyampaian Perkhidmatan (TKR 4)
	Meningkatkan Keterlihatan dan Keterlibatan BHEUU, JPM dalam Reformasi Perundangan	Hormat dan Ihsan	Mempercepat Rasionalisasi Fungsi dan Peranan Kementerian dan Agensi (C3.3)	Kerjasama Demi Matlamat (SDG 17)	Penyampaian Perkhidmatan (TKR 4)

TERAS STRATEGIK	STRATEGI	AGENDA GLOBAL/ NASIONAL			
		MADANI	RMK-13	SDG	ARPA
TERAS 3 Penguatan Keupayaan Digital dan Tadbir Urus Organisasi	Memperkasa Ekosistem dan Infrastruktur Perkhidmatan Digital	Daya Cipta dan Kemampunan	Menambah Baik Pendigitalan Perkhidmatan dan Proses Kerja Kerajaan (C2.1)	Industri, Inovasi dan Infrastruktur (SDG 9)	Penyampaian Perkhidmatan (TKR 4)
	Memperkasa Tadbir Urus dan Keupayaan Digital	Daya Cipta dan Keyakinan	Memperkukuh Tatakelola Pendigitalan (C2.2)	Keamanan, Keadilan dan Institusi yang Teguh (SDG 16)	Penyampaian Perkhidmatan (TKR 4)
	Memantapkan Pengurusan Kewangan yang Telus, Berakauntabiliti dan Berintegriti	Keyakinan dan Ihsan	Memperkukuh Integriti dan Akauntabiliti (C3.1)	Keamanan, Keadilan dan Institusi yang Teguh (SDG 16)	Penghayatan Nilai dan Tatakelola (TKR 1)
	Memperkasa Budaya Kerja yang Berteraskan Pengetahuan, Kemahiran dan Tatakelola	Hormat, Daya Cipta dan Ihsan	Memantapkan Pembangunan Sumber Manusia Sektor Awam (C3.4)	Pekerjaan yang Sesuai dan Pertumbuhan Ekonomi (SDG 8)	Pembangunan Modal Insan (TKR 2)



Ringkasan Kerangka Strategik

TERAS STRATEGIK	STRATEGI	PROGRAM
TERAS 1 Pemangkin Reformasi Perundangan Negara	Memperkuh Demokrasi, Perundangan dan Hak Asasi Manusia	1. Penggubalan RUU baharu 2. Semakan Akta sedia ada 3. Pengukuhan tadbir urus Lembaga Pengampunan 4. Pengukuhan AIAC 5. Pengukuhan hak asasi manusia
	Memperkasa Khidmat Nasihat Dasar Perundangan	1. Penyelarasan dasar perundangan 2. Khidmat nasihat dasar perundangan
	Memantau dan Memastikan Pemuatan Undang-Undang dan Peraturan di bawah Akta Pemegang Amanah (Pemerbadanan) 1952 [Akta 258]	1. Pemerbadanan pemegang amanah 2. Pemantauan dan kawal selia pertubuhan perbadanan
TERAS 2 Penguatan Pelaksanaan dan Penyampaian Perundangan	Meningkatkan Akses kepada Sistem Keadilan	1. Penarafan <i>Quality Assessment System in Construction</i> (Qlassic) untuk bangunan mahkamah yang baru siap dibina 2. Pelaksanaan projek mahkamah baharu mengikut rolling plan 3. Kajian audit ruang bagi bangunan mahkamah sedia ada di negeri yang terpilih 4. Kajian reka bentuk mahkamah masa depan 5. Pemantapan pengurusan pembinaan mahkamah
	Menguatkan Jalinan Kerjasama Strategik Antarabangsa	1. Persidangan Majlis Kekebalan bidang kuasa negara asing 2. Penguatan kerjasama perundangan peringkat antarabangsa 3. Memperkasa kedudukan Malaysia di badan perundangan antarabangsa
	Meningkatkan Keterlihatan dan Keterlibatan BHEUU, JPM dalam Reformasi Perundangan	1. Advokasi dan pelaksanaan komunikasi strategik 2. Jalinan hubungan strategik dengan pengamal media dalam pemasaran maklumat secara holistik

TERAS 3
Penguatan Keupayaan
Digital dan Tadbir Urus
Organisasi

**Memperkasa Ekosistem dan
 Infrastruktur Perkhidmatan Digital**

1. Pendigitalan sistem dasar perundangan
2. Pembangunan platform perkhidmatan digital NAPBHR
3. Peluasan ekosistem digital pemerbadanan pemegang amanah fasa 2
4. Pemantapan sistem data tanah BHEUU, JPM
5. Pemerkasaan aplikasi kecerdasan buatan (AI)
6. Pembangunan *dashboard* pemantauan
7. Pengukuhan infrastruktur dan kepercayaan digital mampan

**Memperkasa Tadbir Urus dan
 Keupayaan Digital**

1. Pelan Strategik Organisasi (PSO) BHEUU, JPM
2. Pelan Strategik Pendigitalan (PSP) BHEUU, JPM

**Memantapkan Pengurusan
 Kewangan yang Telus,
 Berakauntabiliti dan Berintegriti**

1. Pengukuhan tadbir urus kewangan
2. Pengurusan peruntukan dan perbelanjaan pembangunan
3. Pengukuhan kompetensi pengurusan kewangan

**Memperkasa Budaya Kerja
 yang Berteraskan Pengetahuan,
 Kemahiran dan Tatakelola**

1. Pembangunan modal insan (capacity building)
2. Pusingan kerja
3. Pengukuhan budaya keseronokan bekerja
4. Penggunaan platform digital bagi pengurusan dokumen
5. Pengukuhan budaya membaca
6. Pengurusan aset Kerajaan
7. Pembudayaan dan pengukuhan integriti
8. Pelan Anti Rasuah Organisasi (OACP) 2026–2030



Pelan Tindakan 2026–2030







TERAS STRATEGIK 1

Pemangkin Reformasi Perundangan Negara

PELAN TINDAKAN TERAS STRATEGIK 1

Teras Strategik 1 bertujuan memperkukuh sistem perundangan negara melalui penggubalan, penambahbaikan dan pelaksanaan undang-undang selaras dengan keperluan semasa serta aspirasi nasional.

TERAS STRATEGIK 1	PEMANGKIN REFORMASI PERUNDANGAN NEGARA
STRATEGI 1	MEMPERKUKUH DEMOKRASI, PERUNDANGAN DAN HAK ASASI MANUSIA
STRATEGI 2	MEMPERKASA KHIDMAT NASIHAT DASAR PERUNDANGAN
STRATEGI 3	MEMANTAU DAN MEMASTIKAN PEMATUHAN UNDANG-UNDANG DAN PERATURAN DI BAWAH AKTA PEMEGANG AMANAH (PEMERBADANAN) 1952 [AKTA 258]





STRATEGI 1

Fokus utama strategi ini termasuklah pengukuhan demokrasi, perundangan, tadbir urus yang baik melalui pelaksanaan kajian dasar perundangan, sesi libat urus (SLU) bersama pihak berkepentingan, serta proses penggubalan dan pindaan akta, termasuk Perlembagaan Persekutuan. Proses ini merangkumi pembentangan Memorandum Jemaah Menteri (MJM) dan Nota Jemaah Menteri (NJM) di Kabinet, pembentangan Rang Undang-Undang (RUU) di Parlimen, serta penguatkuasaan akta yang telah diluluskan. Bidang undang-undang yang terlibat termasuk jenayah, sivil, komersial dan hak asasi manusia. Strategi ini turut memberi penekanan kepada pemantapan tadbir urus Lembaga Pengampunan serta pemerkasaan hak asasi manusia melalui pelaksanaan National Action Plan on Business and Human Rights (NAPBHR) dan Pelan Tindakan Nasional Hak Asasi Manusia (NHRAP), penyelarasan Laporan Universal Periodic Review (UPR) dan urusan keanggotaan Suruhanjaya Hak Asasi Manusia (SUHAKAM). Selain itu, strategi ini juga menekankan pengukuhan Asian International Arbitration Centre (Malaysia) (AIAC) sebagai pusat penyelesaian pertikaian alternatif (ADR) di peringkat antarabangsa, termasuk melalui penubuhan AIAC Sarawak sebagai sebuah cawangan AIAC.

STRATEGI 2

Strategi ini memberi penekanan kepada peranan BHEUU, JPM dalam memperkasakan khidmat nasihat dasar perundangan kepada semua pihak berkepentingan. Peranan ini merangkumi penyediaan ulasan MJM daripada kementerian atau agensi kerajaan yang berkaitan, penyediaan jawapan bagi pertanyaan Parlimen, penglibatan dalam jawatankuasa kementerian, jabatan dan agensi, serta penyediaan pandangan undang-undang untuk menyokong proses pembuatan dasar yang lebih berkesan, telus dan berakauntabiliti.



STRATEGI 3

Strategi ini memberi fokus kepada pematuhan undang-undang dan peraturan di bawah Akta 258 melalui pengukuhan proses pemerbadanan pemegang amanah, pelantikan dan perwakilan kuasa oleh Menteri kepada Pendaftar, pemantauan dan kawal selia amanah serta semakan dan penambahbaikan garis panduan dan peraturan secara berterusan bagi menjamin tadbir urus yang teratur dan berkesan.



Senarai Penggubalan Rang Undang-Undang Baharu dan Semakan Akta Sedia Ada

Strategi 1 mengandungi empat program iaitu penggubalan RUU baharu, semakan akta sedia ada, pengukuhan tadbir urus Lembaga Pengampunan dan pelaksanaan NAPBHR. Tertakluk kepada pertimbangan Jemaah Menteri, senarai undang-undang baharu yang akan digubal dan disemak semula merangkumi perundangan dalam bidang jenayah, sivil, komersial dan hak asasi manusia adalah seperti berikut:

PENGUBALAN RUU BAHARU	SEMAKAN AKTA SEDIA ADA
1. Bidang Kuasa Admiralti 2. Kebebasan Maklumat 3. Keupayaan Mental 4. Khairat 5. Koroner 6. Kontrak (Agensi) 7. Kontrak (Hak Pihak Ketiga) 8. Ombudsman 9. Parlimen Berpenggal Tetap 10. Pendanaan Politik 11. Pembunuhan Korporat (Corporate Manslaughter) 12. Perjanjian Penyelesaian Antarabangsa Yang Terhasil Daripada Pengantaraan 13. Reformasi Hukuman (Pemansuhan Hukuman Sebat Mandatori)	1. Perlembagaan Persekutuan • Pengasingan Peranan Peguam Negara dan Pendakwa Raya • Pengehadan Tempoh Jawatan Perdana Menteri • Pelantikan Pesuruhjaya Kehakiman Sabah dan Sarawak 2. Antibuli 3. Bil Jualan 4. Jualan Barangan 5. Kanak-Kanak 6. Kanun Keseksaan 7. Kanun Tatacara Jenayah 8. Keterangan 9. Kesalahan-Kesalahan Seksual Terhadap Kanak-Kanak 10. Kesalahan Pilihanraya 11. Kontrak 12. Mahkamah Kehakiman 13. Pengantaraan 14. Perkhidmatan Parlimen 15. Perlindungan Pemberi Maklumat 16. Perlindungan Saksi 17. Profesion Undang-Undang 18. Suruhanjaya Hak Asasi Manusia 19. Suruhanjaya Pelantikan Kehakiman



Senarai Kajian

Penggubalan undang-undang baharu dan semakan akta sedia ada di bawah Strategi 1 akan dilaksanakan berasaskan kajian yang dijalankan oleh pihak yang mempunyai kepakaran dalam bidang masing-masing. Senarai kajian yang telah dikenal pasti adalah seperti berikut:

NAMA KAJIAN

1. Kajian Semakan dan Pembaharuan Undang-Undang Kontrak di Malaysia
2. Kajian Persepsi Awam Terhadap Penggubalan RUU Pendanaan Politik
3. Kajian Kebolehlaksanaan Tribunal Hak Asasi Manusia (HRT)
4. Kajian Pembaharuan Undang-Undang Jenayah Malaysia (CLRC)
5. Kajian Komparatif Sistem Pelantikan Kehakiman
6. Kajian Penggubalan Akta Koroner di Malaysia
7. Kajian Impak dan Keberkesanan Hukuman Sebat Mandatori
8. Projek Penyelidikan Pembaharuan Akta Jualan Barangan 1957 [*Akta 382*]
9. Kajian Kewajaran *Supply Chain Act*
10. Kajian Kewajaran *Anti-SLAPP Act*
11. Kajian Pembangunan Dasar dan Penyediaan Draf Matriks RUU Khairat
12. Kajian Penambahbaikan Peperiksaan Sijil Amalan Guaman
13. Kajian Pembangunan RUU Keupayaan Mental di Malaysia
14. Kajian Dasar dan Hala Tuju Hukuman Mati di Malaysia
15. Kajian Pembangunan Indeks Kedaulatan Undang-undang di bawah *World Justice Project Rule of Law Index* yang Berkaitan dengan Indeks Persepsi Rasuah (CPI)
16. Kajian Pengasingan Peranan Peguam Negara dan Pendakwa Raya
17. Kajian Parlimen Berpenggal Tetap

Pelan Tindakan Teras Strategik BHEUU, JPM 2026–2030

TERAS STRATEGIK 1		PEMANGKIN REFORMASI PERUNDANGAN NEGARA						
STRATEGI 1		MEMPERKUKUH DEMOKRASI, PERUNDANGAN DAN HAK ASASI MANUSIA						
PROGRAM	INDIKATOR	SASARAN					SEKSYEN/ UNIT	
		OUTPUT						OUTCOME
		2026	2027	2028	2029	2030		
1. Penggubalan RUU Baharu	Bilangan kajian dasar perundangan	2	2	2	2	2	Menghasilkan undang-undang baharu yang komprehensif, memacu perubahan sistem ke arah negara yang lebih berdaya saing, serta membentuk perubahan tingkah laku masyarakat yang lebih baik	SD SRUU
	Bilangan laporan akhir kajian dasar perundangan	2	2	2	2	2		
	Bilangan SLU	10	10	10	10	10		
	Bilangan laporan SLU	2	2	2	2	2		
	Bilangan NJM	2	2	2	2	2		
	Bilangan MJM Dasar	4	4	4	4	4		
	Bilangan MJM RUU	2	2	2	2	2		
	Bilangan pembentangan di Dewan Rakyat	2	2	2	2	2		
	Bilangan pembentangan di Dewan Negara	2	2	2	2	2		
	Bilangan Akta yang dikuatkuasakan	2	2	2	2	2		
2. Semakan Akta Sedia Ada	Bilangan kajian dasar perundangan	2	2	2	2	2	Memastikan undang-undang sedia ada relevan, inklusif dan selaras dengan keperluan semasa demi kesejahteraan rakyat	SD SRUU
	Bilangan laporan akhir kajian dasar perundangan	2	2	2	2	2		
	Bilangan SLU	10	10	10	10	10		
	Bilangan laporan SLU	2	2	2	2	2		
	Bilangan NJM	2	2	2	2	2		
	Bilangan MJM Dasar	4	4	4	4	4		
	Bilangan MJM RUU	2	2	2	2	2		
	Bilangan pembentangan di Dewan Rakyat	2	2	2	2	2		
	Bilangan pembentangan di Dewan Negara	2	2	2	2	2		
	Bilangan Akta yang dikuatkuasakan	2	2	2	2	2		

Pelan Tindakan Teras Strategik BHEUU, JPM 2026–2030

TERAS STRATEGIK 1		PEMANGKIN REFORMASI PERUNDANGAN NEGARA						
STRATEGI 1		MEMPERKUKUH DEMOKRASI, PERUNDANGAN DAN HAK ASASI MANUSIA						
PROGRAM	INDIKATOR	SASARAN					SEKSYEN/ UNIT	
		OUTPUT						OUTCOME
		2026	2027	2028	2029	2030		
3. Pengukuhan Tadbir Urus Lembaga Pengampunan	Bilangan Syor Pendapat Peguam Negara (PPN)	20	20	20	20	20	Memberi input kepada Yang di-Pertuan Agong dalam membuat keputusan	SD
	Bilangan Mesyuarat Penyelarasan Urus Setia Lembaga Pengampunan Negeri	2	2	2	2	2	Pelaksanaan urusan Lembaga Pengampunan Negeri teratur	
	Bilangan NJM pelaporan Lembaga Pengampunan	1	1	1	1	1	Memaklumkan kepada Jemaah Menteri status pelaksanaan Mesyuarat Lembaga Pengampunan	
4. Pengukuhan AIAC	Peratus kemajuan penubuhan AIAC Sarawak	20%	40%	60%	80%	100%	Mengukuhkan kedudukan Malaysia sebagai pusat ADR di peringkat antarabangsa	SD
	Bilangan pelantikan Presiden dan Ahli Mahkamah Timbang Tara AIAC	15	15	15	15	15	Memastikan kes-kes pertikaian dapat diselesaikan dengan lebih cepat	
	Bilangan keanggotaan Lembaga Pengarah AIAC	5	5	5	5	5	Memastikan kelestarian kecekapan tadbir urus AIAC	

Pelan Tindakan Teras Strategik BHEUU, JPM 2026–2030

TERAS STRATEGIK 1		PEMANGKIN REFORMASI PERUNDANGAN NEGARA						
STRATEGI 1		MEMPERKUKUH DEMOKRASI, PERUNDANGAN DAN HAK ASASI MANUSIA						
PROGRAM	INDIKATOR	SASARAN					SEKSYEN/ UNIT	
		OUTPUT						OUTCOME
		2026	2027	2028	2029	2030		
5. Pengukuhan Hak Asasi Manusia	Peratus pelaksanaan tindakan NAPBHR	20%	40%	60%	80%	100%	Memastikan kerajaan dan perniagaan mendokong hak asasi manusia	SD
	Peratus pembangunan NHRAP 2.0	-	25%	50%	75%	100%	Memperkukuh perlindungan dan pematuhan hak asasi manusia di Malaysia secara menyeluruh	
	Bilangan Laporan Universal Periodic Review (UPR)	1	1	1	1	1	Menyelaras komitmen Malaysia di peringkat antarabangsa berkaitan hak asasi manusia	
	Bilangan keanggotaan SUHAKAM	7	7	7	7	7	Memastikan SUHAKAM dapat berfungsi dengan cekap dan berkesan	



Pelan Tindakan Teras Strategik BHEUU, JPM 2026–2030

TERAS STRATEGIK 1		PEMANGKIN REFORMASI PERUNDANGAN NEGARA						
STRATEGI 2		MEMPERKASA KHIDMAT NASIHAT DASAR PERUNDANGAN						
PROGRAM	INDIKATOR	SASARAN					OUTCOME	SEKSYEN/ UNIT
		OUTPUT						
		2026	2027	2028	2029	2030		
1. Penyelarasan Dasar Perundangan	Bilangan ulasan MJM	20	20	20	20	20	Maklum balas yang lebih menyeluruh dalam tempoh masa yang ditetapkan	SD & SRUU
	Bilangan jawapan Parlimen	100	100	100	100	100	Jawapan yang komprehensif dan tepat disediakan dalam tempoh masa yang ditetapkan	SD
	Bilangan Bengkel Penyediaan Jawapan Parlimen	3	3	3	3	3		
	Bilangan penyediaan maklum balas lain-lain urusan Kerajaan	30	30	30	30	30		
	Bilangan pandangan undang-undang	40	40	40	40	40	Pandangan undang-undang yang tepat selaras dengan Perkara 145 Perlembagaan Persekutuan	PPUU
2. Khidmat Nasihat Dasar Perundangan	Bilangan penglibatan sebagai Ahli Jawatankuasa Kementerian/Jabatan/Agensi lain	10	10	10	10	10	Maklum balas yang lebih menyeluruh berdasarkan fungsi BHEUU, JPM	Semua





Pelan Tindakan Teras Strategik BHEUU, JPM 2026–2030

TERAS STRATEGIK 1		PEMANGKIN REFORMASI PERUNDANGAN NEGARA				
STRATEGI 3		MEMANTAU DAN MEMASTIKAN PEMATUHAN UNDANG-UNDANG DAN PERATURAN DI BAWAH AKTA PEMEGANG AMANAH (PEMERBADANAN) 1952 [AKTA 258]				
PROGRAM	INDIKATOR	SASARAN				
		OUTPUT				
		2026	2027	2028	2029	2030
1. Pemerbadanan Pemegang Amanah	Bilangan permohonan baharu	35	25	30	35	40
	Bilangan permohonan pembaharuan semula Pemegang Amanah	50	55	60	65	70
	Bilangan pembubaran Pemegang Amanah	5	3	3	2	5
	Bilangan semakan garis panduan kawal selia pemegang amanah	1	-	1	-	1
2. Pemantauan dan Kawal Selia Pertubuhan Perbadanan	Bilangan sesi runding cara	60	65	70	75	80
	Bilangan naziran	12	12	12	12	12
	Bilangan SLU	10	10	10	10	10

Meningkatkan kecekapan penyampaian perkhidmatan sejajar dengan prinsip *Good Regulatory Practice*

SD

Menambah baik proses kerja untuk memenuhi keperluan semasa

Memperkukuh integriti, ketelusan dan kepercayaan awam untuk mematuhi piawaian antarabangsa

SD

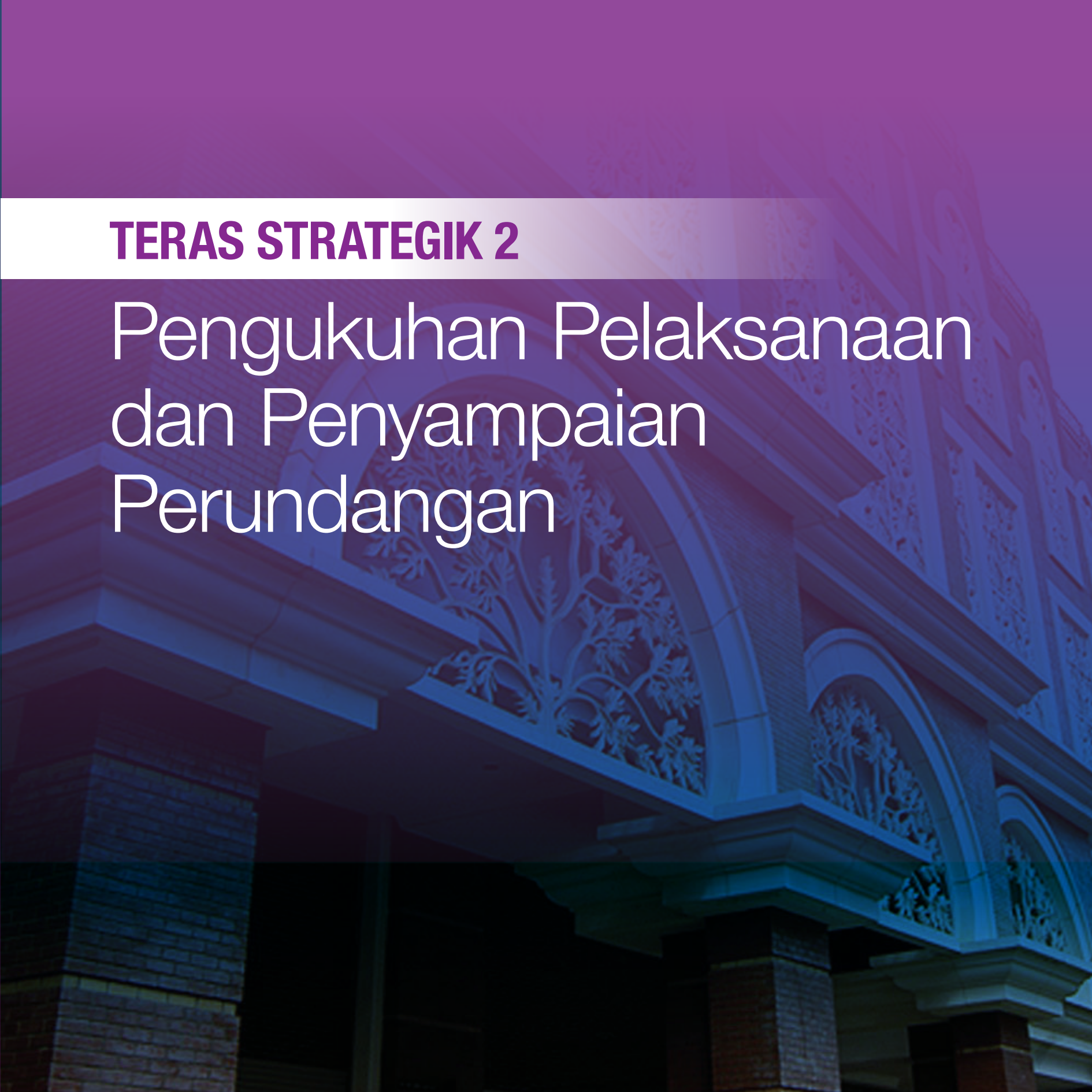
Memperkasa kerjasama strategik dengan pihak berkepentingan bagi memastikan kawal selia yang lebih efektif, telus dan berimpak tinggi

Kesimpulan

Teras Strategik 1 ini menumpukan kepada pengukuhan sistem perundangan dan tadbir urus negara secara menyeluruh melalui proses penggubalan undang-undang yang sistematik, pelaksanaan dasar berasaskan libat urus, serta pemerkasaan institusi utama termasuk Lembaga Pengampunan, SUHAKAM dan AIAC. Pada masa yang sama, BHEUU, JPM memainkan peranan penting dalam menyediakan khidmat nasihat perundangan yang komprehensif bagi menyokong pembuatan dasar yang telus, berakuntabiliti dan berkesan. Usaha ini turut diperkukuh melalui penekanan terhadap pematuhan undang-undang dan pengawalseliaan amanah di bawah Akta 258, bagi memastikan tadbir urus yang cekap, teratur dan berintegriti selaras dengan aspirasi reformasi perundangan negara.







TERAS STRATEGIK 2

Pengukuhan Pelaksanaan dan Penyampaian Perundangan

PELAN TINDAKAN TERAS STRATEGIK 2

Teras Strategik 2 memberi tumpuan kepada memastikan pelaksanaan undang-undang yang cekap dan berkesan serta memberi impak kepada rakyat. Teras ini menekankan peningkatan akses kepada sistem keadilan yang inklusif, pengukuhan kerjasama antarabangsa bagi perkongsian amalan terbaik, serta memperkukuh peranan BHEUU, JPM dalam agenda reformasi perundangan. Pendekatan ini bertujuan memperkasa penyampaian perkhidmatan perundangan yang lebih responsif, telus dan berfokuskan rakyat.

TERAS STRATEGIK 2	PENGUKUHAN PELAKSANAAN DAN PENYAMPAIAN PERUNDANGAN
STRATEGI 1	MENINGKATKAN AKSES KEPADA SISTEM KEADILAN
STRATEGI 2	MENGUKUHKAN JALINAN KERJASAMA STRATEGIK ANTARABANGSA
STRATEGI 3	MENINGKATKAN KETERLIHATAN DAN KETERLIBATAN BHEUU, JPM DALAM REFORMASI PERUNDANGAN





STRATEGI 1

Strategi 1 ini memberi penekanan kepada penyediaan infrastruktur kehakiman yang berkualiti, kondusif dan memenuhi keperluan semasa serta masa hadapan. Usaha ini dilaksanakan melalui pembangunan mahkamah baharu secara terancang, penambahbaikan fasiliti sedia ada berasaskan kajian audit ruang, serta penerapan standard kualiti pembinaan. Di samping itu, pendekatan reka bentuk mahkamah masa depan turut diteroka bagi memastikan persekitaran yang lebih mesra pengguna, inklusif dan berteknologi. Strategi ini juga menitikberatkan pemantapan pengurusan projek pembinaan melalui pemantauan rapi, penyelarasan bersama agensi teknikal serta penambahbaikan berterusan garis panduan pembinaan.



STRATEGI 2

Strategi 2 memberi tumpuan kepada usaha memperluas dan memperkukuh hubungan perundangan Malaysia melalui penyertaan aktif dalam persidangan dan forum di peringkat antarabangsa. Strategi ini turut merangkumi peranan BHEUU, JPM sebagai sekretariat bagi mesyuarat yang membincangkan isu kekebalan bidang kuasa negara asing bagi memastikan kepentingan negara terus terpelihara. Selain itu, kerjasama dua hala dan pelbagai hala diperkasa melalui perkongsian pengetahuan dan amalan terbaik khususnya dalam bidang perundangan.

STRATEGI 3

Fokus utama strategi ini ialah pengukuhan aspek komunikasi korporat melalui usaha peningkatan keterlihatan dan keterlibatan BHEUU, JPM melalui advokasi, komunikasi strategik, jalinan hubungan dengan media, penerbitan maklumat perundangan secara menyeluruh serta penyebaran maklumat perundangan kepada masyarakat. Strategi ini bertujuan memastikan masyarakat tahu dan sedar akan inisiatif dan peranan BHEUU, JPM.



Pelan Tindakan Teras Strategik BHEUU, JPM 2026–2030

TERAS STRATEGIK 2		PENGUKUHAN PELAKSANAAN DAN PENYAMPAIAN PERUNDANGAN						
STRATEGI 1		MENINGKATKAN AKSES KEPADA SISTEM KEADILAN						
PROGRAM	INDIKATOR	SASARAN					SEKSYEN/ UNIT	
		OUTPUT						OUTCOME
		2026	2027	2028	2029	2030		
1. Penarafan <i>Quality Assessment System in Construction</i> (Qlassic) untuk bangunan mahkamah yang baru siap dibina	Peratusan pengesyoran penarafan Qlassic	70%	70%	70%	70%	70%	Pengukuhan tahap kualiti kerja pembinaan berdasarkan standard industri pembinaan yang ditetapkan oleh CIDB	SP
2. Pelaksanaan Projek Mahkamah baharu mengikut <i>rolling plan</i>	Peratusan peruntukan pembangunan yang diluluskan sekurang-kurangnya 75% tepat	100%	100%	100%	100%	100%	Peningkatan akses kepada keadilan setempat tercapai	SP
3. Kajian Audit Ruang bagi Bangunan Mahkamah sedia ada di negeri yang terpilih	Bilangan laporan kajian	5	5	5	5	5	Kepenghunian dan penggunaan ruang bangunan lebih optimum	SP
	Bilangan lokasi	5	5	5	5	5		
4. Kajian Reka Bentuk Mahkamah Masa Depan	Bilangan laporan kajian	1	-	-	-	-	Penyeragaman pembinaan mahkamah rentas masa (futureproof)	SP
5. Pemantapan Pengurusan Pembinaan Mahkamah	Bilangan mesyuarat tapak yang dihadiri bagi setiap projek yang diurus setiakan oleh Jabatan Kerja Raya (JKR)	8	8	8	8	8	Kemajuan fizikal dan prestasi kewangan projek menepati sasaran demi memenuhi jangkaan pemilik akhir	SP
	Bilangan lawatan ke tapak projek	6	6	6	6	6	Pelaksanaan projek mengikut jadual dan mengenal pasti sebarang isu berbangkit berkaitan projek yang tidak melibatkan dasar	
	Bilangan semakan garis panduan pembinaan mahkamah	1	-	-	1	-	Keseragaman spesifikasi ruang dan keperluan reka bentuk bangunan mahkamah bagi mengoptimumkan penggunaan ruang yang efisien	



Pelan Tindakan Teras Strategik BHEUU, JPM 2026–2030

TERAS STRATEGIK 2		PENGUKUHAN PELAKSANAAN DAN PENYAMPAIAN PERUNDANGAN						
STRATEGI 2		MENGUKUHKAN JALINAN KERJASAMA STRATEGIK ANTARABANGSA						
PROGRAM	INDIKATOR	SASARAN					SEKSYEN/ UNIT	
		OUTPUT						OUTCOME
		2026	2027	2028	2029	2030		
1. Persidangan Majlis Kekebalan Bidang Kuasa Negara Asing	Bilangan mesyuarat antara agensi yang berkaitan	2	2	2	2	2	Memastikan Malaysia menerima layanan timbal balas sewajarnya berkaitan kekebalan negara	SHA
	Bilangan Mesyuarat Majlis	1	1	1	1	1		
2. Pengukuhan Kerjasama Perundangan Peringkat Antarabangsa	Bilangan Lawatan Strategik	5	5	5	5	5	Pemeriksaan hubungan kerjasama Malaysia dengan negara-negara luar	SHA
	Bilangan Mesyuarat Bilateral	5	5	5	5	5		
	Bilangan Mesyuarat Multilateral	2	2	2	2	2		
	Bilangan Kelulusan Pegawai ke luar negara	5	5	5	5	5	Penggiliran Pegawai bertugas di luar negara	
3. Memperkasa kedudukan Malaysia di badan perundangan antarabangsa	Bilangan Pencalonan Jawatan	2	1	1	1	1	Memastikan calon Malaysia tersenarai menjawat jawatan di badan perundangan antarabangsa	SHA
	Bilangan Sesi Libat Urus	2	1	1	1	1		







Pelan Tindakan Teras Strategik BHEUU, JPM 2026–2030

TERAS STRATEGIK 2		PENGUKUHAN PELAKSANAAN DAN PENYAMPAIAN PERUNDANGAN						
STRATEGI 3		MENINGKATKAN KETERLIHATAN DAN KETERLIBATAN BHEUU, JPM DALAM REFORMASI PERUNDANGAN						
PROGRAM	INDIKATOR	SASARAN					SEKSYEN/ UNIT	
		OUTPUT						OUTCOME
		2026	2027	2028	2029	2030		
1. Advokasi dan Pelaksanaan Komunikasi Strategik	Bilangan Program Jerayawara (Outreach) merangkumi Pameran Interaktif (Booth) dan Penerangan mengenai perundangan (Pocket Talk)	4	4	4	4	4	Penyampaian perkhidmatan yang lebih cekap, responsif dan berfokus bagi meningkatkan tahap kepuasan pelanggan	UKK
	Bilangan pelan komunikasi media secara bersasar	4	4	4	4	4	Penghasilan bahan rujukan yang mendokumentasikan pencapaian dan prestasi organisasi sepanjang setahun secara rasmi dan sistematik	
	Bilangan Laporan Tahunan	1	1	1	1	1		
	Bilangan e-Buletin BHEUU, JPM	12	12	12	12	12		
	Bilangan Laporan Pengurusan Piagam Pelanggan dan Aduan Awam (SiSPAA)	12	12	12	12	12		
2. Jalinan Hubungan Strategik dengan Pengamal Media dalam Pemasaran Maklumat Secara Holistik	Bilangan pengemaskinian hantaran (posting) di Media Sosial	50	50	50	50	50	Peningkatan <i>reach</i> di semua platform media sosial BHEUU, JPM	UKK
	Bilangan Sesi Wawancara (televisyen, radio, media dalam talian dan media cetak)	12	12	12	12	12	Penyaluran maklumat yang lebih telus dan berintegriti tinggi bagi memastikan maklumat disampaikan secara berkesan kepada rakyat	
	Bilangan <i>Media Briefing</i>	4	4	4	4	4		
	Bilangan Kenyataan Media dan Siaran Media Rasmi	24	24	24	24	24		
	Bilangan Sidang Media Menteri dan Timbalan Menteri	12	12	12	12	12		





JABATAN PERDANA MENTERI
BAHAGIAN HAL EHWAL UNDANG-UNDANG

DANG MEDIA

RESS

f x @

VERLEY
ERSES



JABATAN PERDANA MENTERI
BAHAGIAN HAL EHWAL UNDANG-UNDANG

Kesimpulan

Teras Strategik 2 menumpukan kepada usaha memperkukuh keberkesanan pelaksanaan serta penyampaian sistem perundangan negara yang lebih cekap, inklusif dan responsif. Teras ini berperanan memastikan sistem perundangan negara terus relevan, diyakini dan selaras dengan amalan terbaik di peringkat antarabangsa. Pelaksanaan teras ini dijangka dapat meningkatkan keyakinan awam serta mengukuhkan kedudukan Malaysia sebagai negara yang progresif dalam aspek tadbir urus dan keadilan.





TERAS STRATEGIK 3

Penguatan Keupayaan Digital dan Tadbir Urus Organisasi





PELAN TINDAKAN TERAS STRATEGIK 3

Teras Strategik 3 memfokuskan pengukuhan kapasiti organisasi melalui pemerkasaan ekosistem perkhidmatan digital serta pengurusan kewangan yang telus dan berakauntabiliti. Teras ini turut menekankan pengukuhan tadbir urus dan pemerkasaan budaya kerja berteraskan pengetahuan, kemahiran dan integriti bagi menyokong penyampaian perkhidmatan perundangan yang cekap dan mampan.

TERAS STRATEGIK 3	PENGUKUHAN KEUPAYAAN DIGITAL DAN TADBIR URUS ORGANISASI
STRATEGI 1	MEMPERKASA EKOSISTEM DAN INFRASTRUKTUR PERKHIDMATAN DIGITAL
STRATEGI 2	MEMPERKASA TADBIR URUS DAN KEUPAYAAN DIGITAL
STRATEGI 3	MEMANTAPKAN PENGURUSAN KEWANGAN YANG TELUS, BERAKAUNTABILITI DAN BERINTEGRITI
STRATEGI 4	MEMPERKASA BUDAYA KERJA YANG BERTERASKAN PENGETAHUAN, KEMAHIRAN DAN TATAKELOLA

STRATEGI 1

Strategi ini bertujuan memperkasa ekosistem dan infrastruktur perkhidmatan digital secara bersepadu, selaras dengan aspirasi transformasi digital sektor awam yang menekankan kecekapan, ketelusan dan kebolehpercayaan penyampaian perkhidmatan. Pelaksanaan program termasuklah pendigitalan sistem dasar perundangan, pembangunan platform perkhidmatan digital NAPBHR, peluasan ekosistem digital pemerbadanan pemegang amanah, pemantapan sistem data tanah BHEUU, JPM dan pembangunan dashboard pemantauan dan pemerkasaan aplikasi AI. Strategi ini akan mewujudkan persekitaran digital yang mampan, selamat dan berdaya tahan, sekali gus meningkatkan keyakinan pengguna serta memperkukuh penyampaian perkhidmatan organisasi.



STRATEGI 2

Strategi ini memberi tumpuan kepada penetapan hala tuju organisasi melalui Pelan Strategik Organisasi (PSO) dan Pelan Strategik Pendigitalan (PSP) bagi memastikan pelaksanaan fungsi BHEUU, JPM berjalan secara tersusun, sistematik dan berimpak tinggi. Strategi ini turut merangkumi pemantauan pencapaian pelan secara berkala, pengukuhan proses pembuatan keputusan, serta pelaksanaan kajian semula PSO dan PSP secara berterusan bagi memastikan kekal relevan dan responsif terhadap perubahan persekitaran.



STRATEGI 3

Strategi ini memberi penekanan untuk memantapkan pengurusan kewangan yang telus, berintegriti dan memberi fokus kepada pengurusan peruntukan yang cekap melalui pemantauan prestasi perbelanjaan, pelaksanaan Perancangan Perolehan Tahunan (PPT) serta laporan kewangan berkala. Strategi ini juga menekankan peningkatan kompetensi pegawai bagi memastikan pengurusan kewangan dan perolehan dilaksanakan secara berkesan dan berintegriti.







STRATEGI 4

Strategi ini memberi fokus kepada pembangunan modal insan yang berkompetensi tinggi, berintegriti dan berdaya saing melalui pelaksanaan latihan berstruktur, program pembangunan kepimpinan serta pusingan kerja. Strategi ini turut menekankan pengukuhan budaya kerja positif seperti kesejahteraan warga, pengiktirafan, pembudayaan ilmu dan integriti. Strategi ini juga memfokuskan kepada penggunaan sistem digital, pengurusan aset yang cekap serta pelaksanaan Pelan Anti Rasuah Organisasi (OACP) bagi memastikan tadbir urus organisasi yang lebih cekap, telus dan berkesan.

Pelan Tindakan Teras Strategik BHEUU, JPM 2026–2030

TERAS STRATEGIK 3		PENGUKUHAN KEUPAYAAN DIGITAL DAN TADBIR URUS ORGANISASI						
STRATEGI 1		MEMPERKASA EKOSISTEM DAN INFRASTRUKTUR PERKHIDMATAN DIGITAL						
PROGRAM	INDIKATOR	SASARAN					SEKSYEN/ UNIT	
		OUTPUT						OUTCOME
		2026	2027	2028	2029	2030		
1. Pendigitalan Sistem Dasar Perundangan	Peratusan kesediaan sistem dibangunkan	20%	40%	75%	100%	-	Penjimatan masa penyediaan kertas dasar	SD SPM
2. Pembangunan Platform Perkhidmatan Digital NAPBHR	Peratusan kesediaan laman web yang dibangunkan	10%	100%	-	-	-	Kemudahan capaian maklumat NAPBHR	SD SPM
3. Peluasan Ekosistem Digital Pemerbadanan Pemegang Amanah Fasa 2	Peratusan kesediaan sistem dibangunkan	75%	100%				Penjimatan masa pemprosesan permohonan pemerbadanan Yayasan	SD SPM
4. Pemantapan sistem data tanah BHEUU, JPM	Peratusan kesediaan sistem dibangunkan	15%	75%	100%	-	-	Penjimatan masa penyediaan kertas dasar	SP SPM
5. Pemerkasaan Aplikasi Kecerdasan Buatan (AI)	Peratusan pemerkasaan aplikasi AI	20%	40%	60%	80%	100%	Peningkatan penyampaian perkhidmatan dengan penggunaan aplikasi AI	SPM



Pelan Tindakan Teras Strategik BHEUU, JPM 2026–2030

TERAS STRATEGIK 3		PENGUKUHAN KEUPAYAAN DIGITAL DAN TADBIR URUS ORGANISASI						
STRATEGI 1		MEMPERKASA EKOSISTEM DAN INFRASTRUKTUR PERKHIDMATAN DIGITAL						
PROGRAM	INDIKATOR	SASARAN					SEKSYEN/ UNIT	
		OUTPUT						OUTCOME
		2026	2027	2028	2029	2030		
6. Pembangunan <i>Dashboard Pemantauan</i>	Peratusan kesediaan papan pemuka (dashboard) Pelan Strategik	50%	100%	-	-	-	Peningkatan kecekapan dalam pemantauan kerja dengan lebih tepat, cepat dan teratur	SD SPM
	Peratusan kesediaan <i>dashboard</i> Parlimen	50%	100%	-	-	-		
	Peratusan kesediaan <i>dashboard</i> Kabinet	50%	100%	-	-	-		
	Peratusan kesediaan <i>dashboard</i> pandangan undang-undang	50%	100%	-	-	-	PPUU SPM	
7. Pengukuhan infrastruktur dan kepercayaan digital mampan	Peratusan penggunaan infrastruktur Pusat Data Sektor Awam (PDSA)	20%	60%	100%	-	-	Tahap penggunaan perkhidmatan PDSA secara optimum	SPM
	Bilangan audit Keselamatan ICT	1	1	1	1	1	Keselamatan siber berada pada tahap yang optimum	
	Bilangan penyelenggaraan aset dan rangkaian ICT	1	1	1	1	1	Aset dan rangkaian ICT berada pada tahap ketersediaan yang tinggi	



Pelan Tindakan Teras Strategik BHEUU, JPM 2026–2030

TERAS STRATEGIK 3		PENGUKUHAN KEUPAYAAN DIGITAL DAN TADBIR URUS ORGANISASI						
STRATEGI 2		MEMPERKASA TADBIR URUS DAN KEUPAYAAN DIGITAL						
PROGRAM	INDIKATOR	SASARAN					SEKSYEN/ UNIT	
		OUTPUT						OUTCOME
		2026	2027	2028	2029	2030		
1. Pelan Strategik Organisasi (PSO) BHEUU, JPM	Peratusan pembangunan PSO 2026–2030	100%	-	-	-	-	Perancangan strategik dan hala tuju BHEUU, JPM untuk tempoh 5 tahun	SD
	Bilangan Mesyuarat Pemantauan PSO 2026–2030	3	6	6	6	6	Pemantauan pencapaian PSO lebih teratur	
	Peratusan Kajian Semula PSO 2026–2030	-	-	70%	100%	-	Penilaian semula pencapaian separuh penggal	
	Peratusan Pembangunan PSO 2031–2035	-	-	-	-	80%	Ketersediaan PSO 2031–2035	
2. Pelan Strategik Pendigitalan (PSP) BHEUU, JPM	Peratusan pembangunan PSP 2026–2030	100%	-	-	-	-	Perancangan strategik pendigitalan BHEUU, JPM untuk tempoh 5 tahun	SPM
	Pembangunan Dokumen Enterprise <i>Architecture</i> (EA) BHEUU, JPM	20%	70%	100%	-	-	Sistem perundangan responsif, keadilan mudah diakses rakyat, dan organisasi berprestasi tinggi melalui kerangka EA	
	Bilangan Pelaporan Pemantauan	3	3	3	3	3	Pemantauan pencapaian PSP lebih teratur	
	Peratusan Kajian Semula PSP 2026–2030	-	-	70%	100%	-	Penilaian semula pencapaian separuh penggal	
	Bilangan program pembudayaan pendigitalan dan inovasi	1	1	1	1	1	Budaya kerja berasaskan ICT diperkukuh melalui peningkatan penggunaan sistem digital	
	Peratusan Pembangunan PSP 2031–2035	-	-	-	-	80%	Ketersediaan PSP 2031–2035	

Pelan Tindakan Teras Strategik BHEUU, JPM 2026–2030

TERAS STRATEGIK 3		PENGUKUHAN KEUPAYAAN DIGITAL DAN TADBIR URUS ORGANISASI						
STRATEGI 3		MEMANTAPKAN PENGURUSAN KEWANGAN YANG TELUS, BERAKAUNTABILITI DAN BERINTEGRITI						
PROGRAM	INDIKATOR	SASARAN					SEKSYEN/ UNIT	
		OUTPUT						OUTCOME
		2026	2027	2028	2029	2030		
1. Pengukuhan Tadbir Urus Kewangan	Peratus Prestasi perbelanjaan Peruntukan Mengurus	≥ 95%	≥ 95%	≥ 95%	≥ 95%	≥ 95%	Pengurusan belanjawan yang berpaksikan kepada sifar pembaziran serta pematuhan kepada standard kewangan yang berkuat kuasa	SK
	Pelaksanaan Perancangan Perolehan Tahunan (PPT)	100%	100%	100%	100%	100%	Pengurusan perolehan yang telus, cekap dan mempunyai nilai pulangan wang	
2. Pengurusan Peruntukan dan Perbelanjaan Pembangunan	Bilangan laporan unjuran peruntukan pembangunan setiap suku tahun	4	4	4	4	4	Mengoptimumkan unjuran peruntukan setiap tahun	SP
3. Pengukuhan Kompetensi Pengurusan Kewangan	Bilangan laporan prestasi perbelanjaan pembangunan secara bulanan	12	12	12	12	12	Mencapai prestasi perbelanjaan sebanyak 96% setahun seperti arahan Kementerian Kewangan	
	Peratusan perbelanjaan bulanan sekurang kurangnya 8%	96%	96%	96%	96%	96%	Kadar perbelanjaan peruntukan pembangunan mahkamah mengikut unjuran	
	Bilangan kursus berkaitan kewangan dan perolehan	2	2	2	2	2	Pengukuhan budaya kerja yang berteraskan kepada pekeliling kewangan yang berkuat kuasa	SK



Pelan Tindakan Teras Strategik BHEUU, JPM 2026–2030

TERAS STRATEGIK 3		PENGUKUHAN KEUPAYAAN DIGITAL DAN TADBIR URUS ORGANISASI						
STRATEGI 4		MEMPERKASA BUDAYA KERJA YANG BERTERASKAN PENGETAHUAN, KEMAHIRAN DAN TATAKELOLA						
PROGRAM	INDIKATOR	SASARAN					SEKSYEN/ UNIT	
		OUTPUT						OUTCOME
		2026	2027	2028	2029	2030		
1. Pembangunan Modal Insan (Capacity Building)	Pelaksanaan Pelan Operasi Latihan (POL)	90%	90%	90%	90%	90%	Meningkatkan kemahiran dan kompetensi pegawai	SPSM
	Bilangan warga BHEUU, JPM memperoleh <i>Professional Certificate</i> mengikut pengkhususan	1	1	1	1	1	Penghasilan warga kerja yang mempunyai nilai tambah, berdaya saing dan mempunyai kebolehpasaran yang tinggi	
	Bilangan warga BHEUU, JPM yang dihantar menyertai <i>Enrichment Programme</i>	1	1	1	1	1	Menghasilkan warga kerja yang kompeten dan berdaya saing melalui perkembangan dan peningkatan kerjaya yang merangkumi pengukuhan kemahiran profesional, peningkatan prestasi kerja serta peluasan pengalaman dalam bidang tugas	
	Bilangan Kumpulan P&P BHEUU, JPM yang menyertai <i>Leadership and Development Programme</i>	1	1	1	1	1	Membangunkan pegawai berpotensi untuk menjadi pelapis dan pemimpin masa hadapan	
	Bilangan Kumpulan Pelaksana BHEUU, JPM yang menyertai <i>Leadership and Development Programme</i>	1	1	1	1	1		

Pelan Tindakan Teras Strategik BHEUU, JPM 2026–2030

TERAS STRATEGIK 3		PENGUKUHAN KEUPAYAAN DIGITAL DAN TADBIR URUS ORGANISASI						
STRATEGI 4		MEMPERKASA BUDAYA KERJA YANG BERTERASKAN PENGETAHUAN, KEMAHIRAN DAN TATAKELOLA						
PROGRAM	INDIKATOR	SASARAN					SEKSYEN/ UNIT	
		OUTPUT						OUTCOME
		2026	2027	2028	2029	2030		
2. Pusingan Kerja	Peratus pelaksanaan bagi pegawai yang berada di penempatan semasa dalam tempoh 5 hingga 8 tahun	10%	10%	10%	10%	10%	Peningkatan kompetensi, motivasi dan pelan penggantian	SPSM
3. Pengukuhan Budaya Keseronokan Bekerja	Bilangan program kesejahteraan pekerja (sukan/sosial/kelab kebajikan/khidmat komuniti)	10	10	10	10	10	Melahirkan pegawai yang sejahtera dan pasukan yang kohesif yang mampu menyumbang kepada produktiviti organisasi	SPSM MBJ K-Bayu Puspanita
	Bilangan Program Pengiktirafan kepada Pekerja	3	3	3	3	3	Mewujudkan suasana persekitaran kerja yang positif dan kondusif	SPSM SK UKK
4. Penggunaan Platform Digital Bagi Pengurusan Dokumen	Penggunaan <i>Digital Document Management System</i> (DDMS) Secara Berpusat di BHEUU, JPM	50%	60%	70%	80%	100%	Meningkatkan produktiviti dan kecekapan kerja organisasi	SPSM
5. Pengukuhan Budaya Membaca	Bilangan Program Pengukuhan Budaya Membaca	6	6	6	6	6	Meningkatkan budaya membaca dan memantapkan organisasi berfikir di BHEUU, JPM	SPSM
6. Pengurusan Aset Kerajaan	Bilangan pemeriksaan aset	1	1	1	1	1	Memastikan pengurusan aset teratur dan mengelakkan kehilangan aset	SPSM
	Bilangan penyelenggaraan	10	10	10	10	10		

Pelan Tindakan Teras Strategik BHEUU, JPM 2026–2030

TERAS STRATEGIK 3		PENGUKUHAN KEUPAYAAN DIGITAL DAN TADBIR URUS ORGANISASI						
STRATEGI 4		MEMPERKASA BUDAYA KERJA YANG BERTERASKAN PENGETAHUAN, KEMAHIRAN DAN TATAKELOLA						
PROGRAM	INDIKATOR	SASARAN					SEKSYEN/ UNIT	
		OUTPUT						OUTCOME
		2026	2027	2028	2029	2030		
7. Pembudayaan dan Pengukuhan Integriti	Bilangan program	2	2	2	2	2	Penguken budaya integriti dalam kalangan warga	UI
	Bilangan hebahan mesej integriti	12	12	12	12	12		
8. Pelan Anti Rasuah Organisasi (OACP) 2026–2030	Bilangan pelan	1	-	-	-	-	Peningkatan tahap pematuhan dan akauntabiliti	UI
	Bilangan pelaporan	3	3	3	3	3		



Kesimpulan

Teras Strategik 3 menekankan pemerkasaan keupayaan digital, dan tadbir urus organisasi bagi menyokong sistem perundangan yang cekap, responsif, dan berkesan. Strategi-strategi di bawah teras ini merangkumi pengukuhan perkhidmatan digital dan infrastruktur ICT, pembudayaan inovasi teknologi, proses membuat keputusan, pembangunan dan pemantauan Pelan Strategik BHEUU, JPM. Teras ini juga memberi penekanan kepada pengurusan kewangan berhemat, pembangunan modal insan, serta pengukuhan integriti bagi meningkatkan keberkesanan perkhidmatan, tadbir urus organisasi, produktiviti dan akauntabiliti.



Mekanisme Pemantauan

JAWATANKUASA INDUK PELAN STRATEGIK

PENGERUSI

Ketua Pengarah BHEUU, JPM

KEAHLIAN

- Timbalan Ketua Pengarah (Dasar dan Pembangunan)
- Timbalan Ketua Pengarah (Reformasi Undang-Undang)
- Timbalan Ketua Pengarah (Pengurusan)
- Pengarah Seksyen/Ketua Unit

URUS SETIA

Unit Pentadbiran
Seksyen Dasar dan Penyelidikan

KEKERAPAN MESYUARAT

Sekurang-kurangnya 2 kali setahun atau mengikut keperluan

FUNGSI

- Memantau pelaksanaan pelan tindakan
- Memperaku laporan pemantauan dan pencapaian program

JAWATANKUASA TEKNIKAL PELAN STRATEGIK

PENGERUSI

Pengarah
Seksyen Dasar dan Penyelidikan

KEAHLIAN

- Timbalan Pengarah (Operasi) Seksyen Dasar dan Penyelidikan
- Timbalan Pengarah (Dasar) Seksyen Dasar dan Penyelidikan
- Wakil Seksyen/Unit
- Ketua Unit/Wakil

URUS SETIA

Unit Pentadbiran
Seksyen Dasar dan Penyelidikan

KEKERAPAN MESYUARAT

Sekurang-kurangnya 4 kali setahun atau mengikut keperluan

FUNGSI

- Menyediakan laporan pemantauan dan pencapaian program untuk dibentangkan dalam Jawatankuasa Induk Pelan Strategik
- Melaksanakan kajian keberkesanan atau semakan semula setiap tahun





Penutup

Pelan Strategik BHEUU, JPM 2026–2030 bukan sekadar dokumen perancangan, tetapi komitmen bersama untuk melakar perubahan yang berani dan bermakna. Dengan iltizam, integriti dan semangat kebersamaan, seluruh warga BHEUU, JPM perlu memikul tanggungjawab ini sebagai satu amanah bagi memastikan reformasi yang dirancang dapat direalisasikan dengan jayanya. Kejayaan pelan ini akan menjadi cerminan keupayaan BHEUU, JPM untuk terus relevan, progresif dan unggul dalam mendukung kedaulatan undang-undang serta kepentingan negara.

Akronim

AI

Kecerdasan Buatan

AIAC

Asian International Arbitration Centre (Malaysia)

AGC

Jabatan Peguam Negara

ARPA

Agenda Reformasi Perkhidmatan Awam

BBG

Biro Bantuan Guaman

BHEUU, JPM

Bahagian Hal Ehwal Undang-Undang
Jabatan Perdana Menteri

BPA

Biro Pengaduan Awam

CIDB

Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia

CLRC

Criminal Law Reform Committee

CPI

Indeks Persepsi Rasuah

CSO

Petubuhan Masyarakat Sipil

DDMS

Digital Document Management System

EA

Enterprise Architecture

HRT

Tribunal Hak Asasi Manusia

JBG

Jabatan Bantuan Guaman

JIM

Jabatan Insolvency Malaysia

JKPK

Jawatankuasa Pilihan Khas Kementerian

JKR

Jabatan Kerja Raya

JPA

Jabatan Perkhidmatan Awam

JPM

Jabatan Perdana Menteri

K-Bayu

Kelab Kebajikan BHEUU

KLN

Kementerian Luar Negeri

KPI

Petunjuk Prestasi Utama

KPKM

Kementerian Pertanian dan Keterjaminan Makanan

KPT

Kementerian Pendidikan Tinggi

KUU

Kementerian Undang-Undang

MAMPU

Unit Pemodenan Tadbiran dan Perancangan Pengurusan
Malaysia

MBJ

Majlis Bersama Jabatan

Mdi

Malaysia Department of Insolvency

MJM

Memorandum Jemaah Menteri

MQA

Agensi Kelayakan Malaysia

MySTEP

Malaysia Short-Term Employment Programme

NHRAP

Pelan Tindakan Hak Asasi Manusia

NAPBHR

National Action Plan on Business and Human Rights

NGO

Pertubuhan Bukan Kerajaan

NJM

Nota Jemaah Menteri

OACP

Pelan Anti-Rasuah Organisasi

PDSA

Pusat Data Sektor Awam

PKPMP

Pejabat Ketua Pendaftar Mahkamah Persekutuan

POL

Pelan Operasi Latihancangan Perolehan Tahunan

PPN

Pendapat Peguam Negara

PPT

Perancangan Perolehan Tahunan

PPUU

Pejabat Penasihat Undang-Undang

PSO

Pelan Strategik Organisasi

PSP

Pelan Strategik Pendigitalan

PUSPANITA

Persatuan Suri dan Anggota Wanita Perkhidmatan Awam

QLASSIC

Quality Assessment System in Construction

RMK-13

Rancangan Malaysia Ke-13

RUU

Rang Undang-Undang

SD

Seksyen Dasar dan Penyelidikan

SDG

Sustainable Development Goals

SHA

Seksyen Hubungan Antarabangsa

SISPA

Sistem Pengurusan Aduan Awam

SK

Seksyen Kewangan

SLAPP

Strategic Lawsuit Against Public Participation

SLU

Sesi Libat Urus

SP

Seksyen Pembangunan

SPSM

Seksyen Pengurusan Sumber Manusia

SRUU

Sektor Reformasi Undang-Undang

SUHAKAM

Suruhanjaya Hak Asasi Manusia Malaysia

TKR

Teras Keberhasilan Reformasi

UI

Unit Integriti

UPR

Universal Periodic Review

UKK

Unit Komunikasi Korporat

YDPA

Yang di-Pertuan Agong

Kamus Pelan Strategik

- Advokasi merujuk kepada penyebaran maklumat yang memupuk kesedaran dan kefahaman kepada rakyat.
- Hak asasi manusia meliputi urusan pelantikan anggota SUHAKAM termasuklah Ketua Pesuruhjaya Kanak-Kanak dan Pesuruhjaya Kanak-Kanak, pindaan Akta SUHAKAM 1999 [Akta 597], pelaksanaan dan pemantauan NHRAP dan NAPBHR serta penyelarasan Laporan UPR.
- Kajian dasar merangkumi proses pelantikan pasukan kajian dan penubuhan jawatankuasa yang akan memantau pelaksanaan kajian berdasarkan terma rujukan yang telah ditetapkan. Pasukan kajian lazimnya dilantik dari kalangan ahli akademik dan pihak lain yang berkepakaran dalam bidang kajian tersebut. Setiap kajian akan dipantau oleh jawatankuasa yang ditubuhkan yang ahlinya boleh dilantik dari kalangan pegawai kerajaan, badan kehakiman, pengamal undang-undang, ahli akademik, sektor swasta, pertubuhan bukan kerajaan (NGO) dan pertubuhan masyarakat sivil (CSO).
- Laporan UPR merujuk kepada laporan yang disediakan oleh Malaysia yang diselaraskan oleh BHEUU, JPM dan KLN untuk menilai rekod dan prestasi hak asasi manusia negara secara berkala. Penyediaan laporan ini merupakan satu keperluan yang ditetapkan oleh Majlis Hak Asasi Manusia Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu.
- Lembaga Pengarah AIAC merujuk kepada badan yang menyelia operasi, strategi perniagaan dan pembangunan serta hal ehwal tadbir urus korporat AIAC di samping mempunyai kuasa untuk melantik Ketua Pegawai Eksekutif AIAC. Lembaga ini terdiri daripada antara 5 hingga 7 orang anggota, termasuk seorang Pengerusi dan seorang Timbalan Pengerusi, yang dilantik oleh Kerajaan melalui YB Menteri di JPM (Undang-Undang dan Reformasi Institusi) setelah mengadakan konsultasi dengan Asian-African Legal Consultative Organization (AALCO).
- Mahkamah Timbang Tara AIAC merujuk kepada institusi yang mentadbir kes-kes ADR selaras dengan undang-undang, kaedah, peraturan dan dasar nasional yang berkuat kuasa di Malaysia. Mahkamah ini dipengerusikan oleh Presiden dan dibantu oleh 2 orang Timbalan Presiden yang dilantik oleh Kerajaan melalui YB Menteri di JPM (Undang-Undang dan Reformasi Institusi) setelah mengadakan konsultasi dengan AALCO, manakala keanggotaannya ditentukan dan dilantik oleh Kerajaan melalui YB Menteri.
- Naziran adalah lawatan turun padang ke pertubuhan perbadanan yang didaftarkan di bawah Akta 258.
- Pandangan undang-undang termasuklah ulasan memorandum persefahaman dan kontrak.

- Pemeriksaan aset merangkumi aset alih, aset tidak alih dan aset digital. Penggunaan DDMS secara berpusat di BHEUU, JPM bagi maksud Fail Am dan Fungsian Terbuka sahaja.

- Penggubalan dan penambahbaikan undang-undang merangkumi proses kajian dasar, SLU dengan pihak berkepentingan, semakan draf RUU bersama Jabatan Peguam Negara (AGC), pertimbangan di peringkat Jemaah Menteri, pencetakan naskah biru (blue bill), taklimat kepada *Friends of Ministry*, ahli Dewan Rakyat dan Dewan Negara, bacaan RUU di Parlimen, pembentangan kepada Jawatankuasa Pilihan Khas Kementerian (JKPK) (sekiranya perlu), Perkenan Diraja, pewartaan dan penguatkuasaan akta.

- Proses pembangunan mahkamah melibatkan perancangan belanjawan, keperluan kemudahan fizikal dan peralatan mahkamah, pemantauan kerja naik taraf, pemeliharaan, pemuliharaan dan pembaikan serta penilaian prestasi kemajuan pelaksanaan projek pembangunan. BHEUU, JPM telah berjaya membina 3 mahkamah baharu dan menaik taraf sebanyak 294 mahkamah sedia ada bagi tempoh 2020–2025.

- Pusingan kerja merangkumi pusingan kerja dalam atau peringkat JPM atau antara Jabatan (Mdl dan JBG) bagi Penolong Pegawai Undang-Undang (PPUU).

- Penubuhan AIAC Sarawak merangkumi proses pembentangan MJM untuk pertimbangan Kerajaan, pemeteraian perjanjian penubuhan antara AIAC dengan Kerajaan Sarawak, pelantikan Ketua, kakitangan dan Jawatankuasa Penasihat AIAC Sarawak, pengubahsuaian Muzium Tekstil Sarawak sebagai premis rasmi, serta pelancaran dan pengoperasian AIAC Sarawak.

- Sesi libat urus termasuklah *townhall*, bengkel dan mesyuarat yang diadakan bersama pihak berkepentingan.

Lembaga ini terdiri daripada antara 5 hingga 7 orang anggota, termasuk seorang Pengerusi dan seorang Timbalan Pengerusi, yang dilantik oleh Kerajaan melalui YB Menteri di JPM (Undang-Undang dan Reformasi Institusi) setelah mengadakan konsultasi dengan Asian-African Legal Consultative Organization (AALCO)

- Urusan Lembaga Pengampunan merujuk kepada peranan BHEUU, JPM sebagai urus setia Mesyuarat Lembaga Pengampunan bagi Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur, Labuan dan Putrajaya yang dipengerusikan oleh Yang di-Pertuan Agong (YDPA), termasuk pengurusan pelantikan ahli Lembaga Pengampunan. BHEUU, JPM juga bertindak sebagai penyelaras Mesyuarat Penyelaras Lembaga Pengampunan bersama Kerajaan Negeri yang diadakan sebanyak 2 kali setahun.

- Urusan penyelarasan draf jawapan Parlimen merangkumi 23 agensi di bawah portfolio YB Menteri di Jabatan Perdana Menteri (Undang-Undang dan Reformasi Institusi). Penyelaras juga meliputi penyediaan input Titah Diraja, teks penggulangan YB Menteri dan YB Timbalan Menteri, bengkel penyediaan draf jawapan Parlimen dan lain-lain urusan berkaitan.

Urusan penyelarasan draf jawapan Parlimen merangkumi 23 agensi di bawah portfolio YB Menteri di Jabatan Perdana Menteri (Undang-Undang dan Reformasi Institusi).



Penghargaan

Setinggi-tinggi penghargaan dan ucapan terima kasih ditujukan kepada semua pihak, khususnya kepemimpinan tertinggi BHEUU, JPM, pakar rujuk, warga BHEUU, JPM, penulis serta individu yang telah menyumbang secara langsung mahupun tidak langsung dalam pembangunan Pelan Strategik BHEUU, JPM 2026–2030. Segala komitmen, kepakaran dan pandangan bernas yang diberikan telah berjaya menghasilkan dokumen yang berkualiti serta hala tuju yang jelas. Setiap bentuk dedikasi dan kerjasama yang dicurahkan amat dihargai sehingga dokumen ini dapat disempurnakan dengan sebaik-baiknya.



KEPIMPINAN BHEUU, JPM

Datuk Zamri bin Misman

Ketua Pengarah BHEUU, JPM

Dato Dr. Punitha Silivarajoo

Timbalan Ketua Pengarah (Dasar dan Penyelidikan)

Datuk Thiyagu Ganesan

Timbalan Ketua Pengarah (Reformasi Undang-Undang)

Nur Azlin binti Mohamad Awal

Timbalan Ketua Pengarah (Pengurusan)/
Pengerusi PUSPANITA BHEUU, JPM

Shaiful Azli bin Mahamad Nor

Pengarah Seksyen Pembangunan

Kevin Geh Kien Meng

Pengarah Seksyen Dasar dan Penyelidikan

Rais bin Ayop

Pengarah Seksyen Pengurusan Sumber Manusia

Muniswaran a/l Gunasegaran

Pengarah Seksyen Kewangan

Mohd Amiruddin bin Hamzah

Pengarah Seksyen Reformasi Undang-Undang

Irianie binti Abdul Wahab

Pengarah Seksyen Hubungan Antarabangsa

Shamsudin bin Mat Ali

Pengarah Seksyen Pengurusan Maklumat

Mohamad Hanafi bin Basri

Penasihat Undang-Undang

Ayu Hanira binti Mohamad Amin

Ketua Unit Komunikasi Korporat

Nazrul Amri bin Nazri

Ketua Unit Integriti

PAKAR RUJUK

Tun Dato' Seri Zaki bin Tun Azmi

Mantan Ketua Hakim Negara

Prof. Emeritus Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang

Pengerusi Agensi Kelayakan Malaysia (MQA)

Tan Sri Dr. Nik Norzrul Thani bin N. Hassan Thani

Acting Executive Chairman, Zaid Ibrahim & Co.

Haji Mohd Khair Ngadiron

Pengerusi Lembaga Pengarah TV AlHijrah

Prof. Dr. Norhayati binti Mohamed

Ketua Pengurus Projek
Rancangan Pendidikan Tinggi Malaysia (RPTM 2026-2035)

Syuhaida binti Abdul Wahab Zen

Pengarah
Bahagian Reformasi Sektor Awam
Jabatan Perkhidmatan Awam

Syed Ahmad Bashah bin Syed Anwar

Ketua Penolong Pengarah
Bahagian Reformasi Sektor Awam
Jabatan Perkhidmatan Awam

Muhammad Wahyudi bin Othman

Ketua Penolong Setiausaha
Bahagian Dasar dan Perancangan Strategik
Jabatan Perdana Menteri

Dr. Azrin Adlina binti Zainol Abidin

Perunding Latihan Kanan
Institut Tadbiran Awam Negara
Jabatan Perkhidmatan Awam

Mohamad Izahar bin Mohamad Izham

Partner, Zaid Ibrahim & Co

PASUKAN PENULIS DAN EDITOR

Dr. Suharmi bin Ismail

Timbalan Pengarah
Seksyen Dasar dan Penyelidikan

Wan Nur Izzati binti Wan Yusoff

Ketua Penolong Pengarah
Seksyen Dasar dan Penyelidikan

Nur Shahkierin binti Hj Abd Manan

Penolong Pengarah
Seksyen Dasar dan Penyelidikan

Nur Ain Izzati binti Roslan

Pegawai Tadbir
Seksyen Dasar dan Penyelidikan

PASUKAN SOKONGAN

SEKSYEN DASAR DAN PENYELIDIKAN

Irfan Idayu binti Ali

Timbalan Pengarah

Azril bin Wanchik

Ketua Penolong Pengarah

Ahmad Anuar bin Mohamad Kasa @ Ramli

Ketua Penolong Pengarah/ Pengerusi K-BAYU

Wan Nazzatu Nur Hazzin binti Wan Azaham

Ketua Penolong Pengarah

Sharon a/p Silveraj

Ketua Penolong Pengarah

Dr. Nur Faiza binti Iskak

Ketua Penolong Pengarah

Mohd Asyrafanuar bin Omarkaseh

Penolong Pengarah Kanan

Shahmila binti Shanmugam

Penolong Pengarah Kanan

Norshakila a/p Yusof

Penolong Pengarah Kanan

Dr. Nursyamira binti Abd Razak

Penolong Pengarah Kanan

Noorsyuhada binti Jasmani

Pegawai Tadbir

Waarithatul Wafa' binti Abdul Kadir

Pegawai Tadbir (MYSTEP)

Charles Peters a/I Peter Selvaraju

Pegawai Tadbir (MYSTEP)

Nur Syazwana binti Shaharom

Pegawai Tadbir (MYSTEP)

Norafidah binti Gusili

Pembantu Tadbir

Diana binti Mohd Dari

Pembantu Tadbir

SEKTOR REFORMASI UNDANG-UNDANG

Roziyanti binti Ramly
Ketua Penolong Pengarah

Seri Suwarni binti Nasir
Penolong Pengarah Kanan

SEKSYEN PEMBANGUNAN

Muhammad Nizam bin Ab. Ghani
Ketua Penolong Pengarah

Sharmida Alia binti Sariff
Ketua Penolong Pengarah

Ts. Illyani binti Ariffin
Ketua Penolong Pengarah (Jurutera)

Ir. Ts. Ikhwan Fariz bin Mazri
Penolong Pengarah Kanan (Jurutera)/ Pengerusi MBJ

Arbaiyah binti Abd Rashid
Penolong Pegawai Tadbir

SEKSYEN PENGURUSAN SUMBER MANUSIA

Wan Faez bin Wan Jaffar
Ketua Penolong Pengarah

Wan Farah Hanim binti Wan Muhamad
Mantan Ketua Penolong Pengarah

Sharifah Qameilya binti Syed Ahmad
Ketua Penolong Pengarah

Noor Nadia binti Mohd Radzi
Ketua Penolong Pengarah

Norfariszah binti Jalaludin
Penolong Pegawai Tadbir Kanan

Zul Hasnizam bin Abdul Hamid
Penolong Pustakawan

SEKSYEN KEWANGAN

Nadiah binti Mohd Abd Fatah
Penolong Pengarah Kanan

Sunitah a/p Kunasekaran
Penolong Pengarah Kanan

Marjizawati binti Othman
Penolong Akauntan/ Munsyi Muda

SEKSYEN PENGURUSAN MAKLUMAT

Mohd Faizal bin Marzuki
Ketua Penolong Pengarah

Zainab binti Ahmad
Ketua Penolong Pengarah

Amelia binti Azman
Penolong Pengarah Kanan

SEKSYEN HUBUNGAN ANTARABANGSA

Nur Anisah binti Mohd Razali
Penolong Pengarah Kanan

PEJABAT PENASIHAT UNDANG-UNDANG

Nurul Fatin binti Hussin
Peguam Persekutuan

UNIT KOMUNIKASI KORPORAT

Nor Fadzlin binti Hj Kamaruddin
Penolong Pegawai Penerangan

Khairul Anwar bin Hazizul
Jurufotografi

Syeikh Farhan bin Ahmad
Pembantu Khidmat Am

Koleksi Gambar Pembangunan Pelan Strategik BHEUU, JPM 2026–2030















PELAN STRATEGIK

BAHAGIAN HAL EHWAL UNDANG-UNDANG
JABATAN PERDANA MENTERI

2026 ▶ 2030



**JABATAN PERDANA MENTERI
BAHAGIAN HAL EHWAL UNDANG-UNDANG**

Aras 4-8, Bangunan Hal Ehwal Undang-Undang,
Presint 3
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan
62692 Wilayah Persekutuan Putrajaya

Tel: 03-88851000 / 03-88851048

Faks: 03-88851051

webmaster@bheuu.gov.my

 : Bahagian Hal Ehwal Undang-Undang, JPM

 : bheuu_jpm

 : bheuu_jpm

 : BHEUUJPM

ISBN 978-967-10410-3-1



9 789671 041031